

# BOLJI BIZNIS ZA BOLJE DRUŠTVO 2017

Doprinos kompanija članica Forum-a za  
odgovorno poslovanje održivom razvoju  
u 2017. godini



FORUM ZA  
ODGOVORNO  
POSLOVANJE

BOLJI BIZNIS ZA  
BOLJE DRUŠTVO

BOLJI BIZNIS ZA  
BOLJE DRUŠTVO  
**2017**

Doprinos kompanija članica Foruma za  
odgovorno poslovanje održivom razvoju  
u 2017. godini



**USAID**  
OD AMERIČKOG NARODA



FORUM ZA  
ODGOVORNO  
POSLOVANJE



°Catalyst



Brošuru „Bolji biznis za bolje društvo“ priredili su Forum za odgovorno poslovanje i Smart kolektiv u okviru Projekta za unapređenje okvira za davanja koji realizuje Fondacija Ana i Vlade Divac i finansira Američka agencija za međunarodni razvoj (USAID). Projekat se realizuje u partnerstvu sa Trag Fondacijom, Catalyst Fondacijom, Srpskim filantropskim forumom i Privrednom komorom Srbije.

Stavovi izraženi u ovoj publikaciji predstavljaju isključivu odgovornost autora i ne predstavljaju nužno stavove Američke agencije za međunarodni razvoj ili Vlade Sjedinjenih Američkih Država.



# Korporativna ulaganja u društveno odgovorne aktivnosti

Vodeće kompanije u Srbiji svojim odgovornim odnosom prema lokalnoj zajednici, radnom okruženju, tržištu i životnoj sredini, a potom i odgovornim komuniciranjem, merenjem i izveštavanjem o svojim aktivnostima, unapređuju praksu društveno odgovornog poslovanja.

U okviru Forum-a, 2012. godine, pokrenuto je godišnje istraživanje o ulaganjima članica u društveno odgovorne aktivnosti bazirano na upitniku koji popunjavaju članice. Na ovaj način stvorena je svojevrsna praksa za merenje doprinosu kompanija društvu, koja se sada uspešno implementira već šest godina. Od prethodne godine istraživanje obuhvata i merenje doprinosu kompanija članica ostvarivanju Ciljeva održivog razvoja Ujedinjenih nacija. Od ove godine metodologija je donekle usklađena sa jedinstvenom bazom podataka o filantropskim davanjima "Srbija daruje".

Učešće kompanija u godišnjem istraživanju je dobrovoljno, a rezultati istraživanja komuniciraju se javno, isključivo u zbirnom iznosu. Prikupljanje podataka za ovogodišnje rezultate sprovedeno je u periodu maj-jul 2018. godine, a podaci se odnose na aktivnosti koje su kompanije sprovodile u prethodnoj godini.

U istraživanju za 2017. godinu učestvovalo je 17 od 28 kompanija članica Foruma za odgovorno poslovanje Srbije:

---



Telekom Srbija



U društveno odgovorne aktivnosti u 2017.  
godini uloženo je

**1.058.882.618,46 RSD**

Podrška lokalnoj zajednici

**358.624.422,02 RSD**

Poboljšanje radnog okruženja

**494.377.235,84 RSD**

Zaštita životne sredine

**205.880.960,60 RSD**

# Šta sve možemo saznati iz istraživanja?

## Podrška razvoju lokalne zajednice

Teme podrške

Ciljne grupe

Partneri iz lokalne zajednice

Vrednost novčanih i nenovčanih davanja

## Poboljšanje radnog okruženja

Razvoj zaposlenih

Zdravlje i bezbednost na radu

Korporativno volontiranje

**Zapošljavanje OSI**

## Upravljanje

Dobre upravljačke politike i procedure  
Uključivanje stejkholdera u donošenje odluka

## Posvećenost Ciljevima održivog razvoja

Izveštavanje o održivosti

## Podsticanje dobrih praksi na tržištu

Principi odgovornog oglašavanja

Zelene nabavke

Uključivanje poslovnih partnera  
Širenje **odgovornosti** kroz lanac nabavke

## Zaštita životne sredine

Vrednost ulaganja

Reciklaža

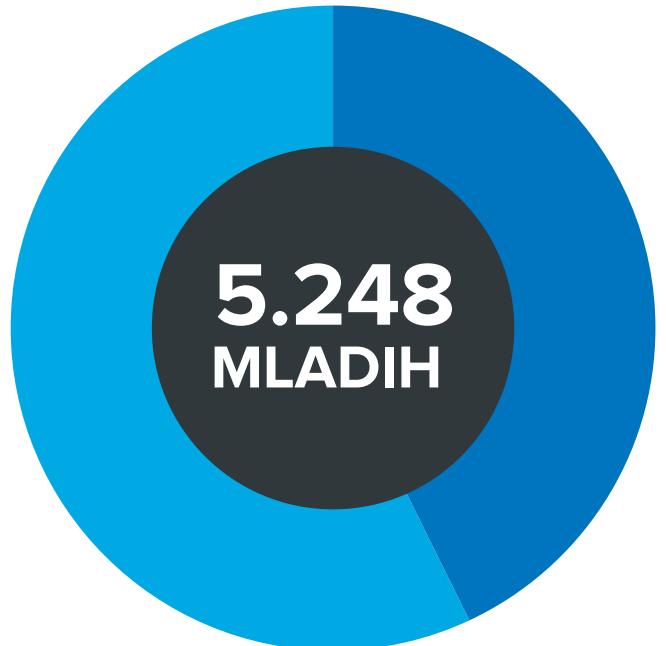
Računanje karbonskog otiska

Klimatske promene

# Pakt za mlade

Podrška Evropskom  
paktu za mlade

## Kako članice doprinose sprovođenju Pakta za mlade u Srbiji



### 5.248 mladih

- 2.440 učenika
- 2.808 studenata

Broj mladih koji su prošli kroz različite programe usmerene na poboljšanje zapošljivosti

**Evropski pakt za mlade** je inicijativa koju je pokrenuo CSR Europe u saradnji sa Evropskom komisijom, sa ciljem da razvije i učvrsti partnerstva između poslovne zajednice, društvenih aktera, obrazovnih institucija i drugih zainteresovanih strana, a sve u nameri da pruži podršku zapošljavanju mladih i njihovoj inkluziji. Pakt za mlade ima za ciljeve: 1) pospešivanje broja i kvaliteta partnerstava između biznis sektora i obrazovnih institucija kako bi se pospešila zapošljivost i inkluzija; 2) poboljšanje veština mladih koje se direktno odražavaju na njihovu zapošljivost; 3) razvoj nacionalnih i evropskih politika za razvoj konkurentnosti i zapošljivosti. Kao nacionalni partner mreže CSR Europe, Forum za odgovorno poslovanje priključio se ovoj inicijativi.

**197**

Mladih koji su zapo-  
sleni nakon programa  
prakse

**69%** učenika

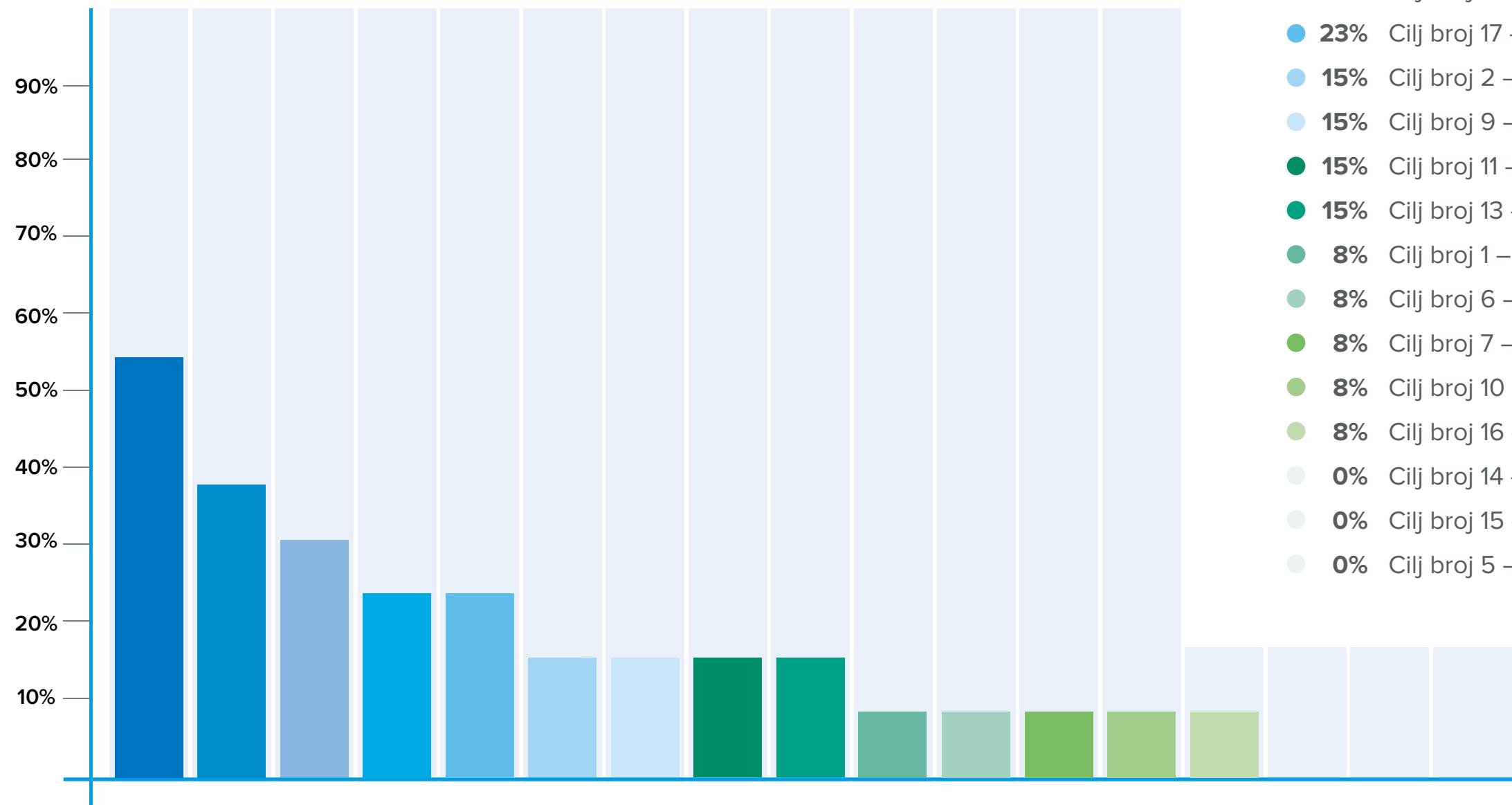
**31%** studenata

# Pakt za mlade

## AKTIVNOSTI USMERENE NA RAD SA MLADIMA

53%

kompanija sprovodi aktivnosti u pravcu podsticanja preduzetničke kulture mladih



### Zastupljenost aktivnosti za mlade koje su sprovode kompanije

- 54% Cilj broj 4 – Kvalitetno obrazovanje
- 38% Cilj broj 8 – Inkluzivan i održiv ekonomski rast
- 31% Cilj broj 3 – Dobro zdravlje i blagostanje za sve
- 23% Cilj broj 12 – Održiva proizvodnja i potrošnja
- 23% Cilj broj 17 – Globalno partnerstvo za održivi razvoj
- 15% Cilj broj 2 – Okončati glad
- 15% Cilj broj 9 – Industrija, inovacije i infrastruktura
- 15% Cilj broj 11 – Održivi gradovi i zajednice
- 15% Cilj broj 13 – Borba protiv klimatskih promena
- 8% Cilj broj 1 – Okončati siromaštvo
- 8% Cilj broj 6 – Pristup pijaćoj vodi i kanalizaciji
- 8% Cilj broj 7 – Održiva energija za sve
- 8% Cilj broj 10 – Smanjiti nejednakost
- 8% Cilj broj 16 – Inkluzivne institucije i pristup pravdi za sve
- 0% Cilj broj 14 – Okeani, mora i morski resursi
- 0% Cilj broj 15 – Šume, zemljište i biodiverzitet
- 0% Cilj broj 5 – Rodna ravnopravnost

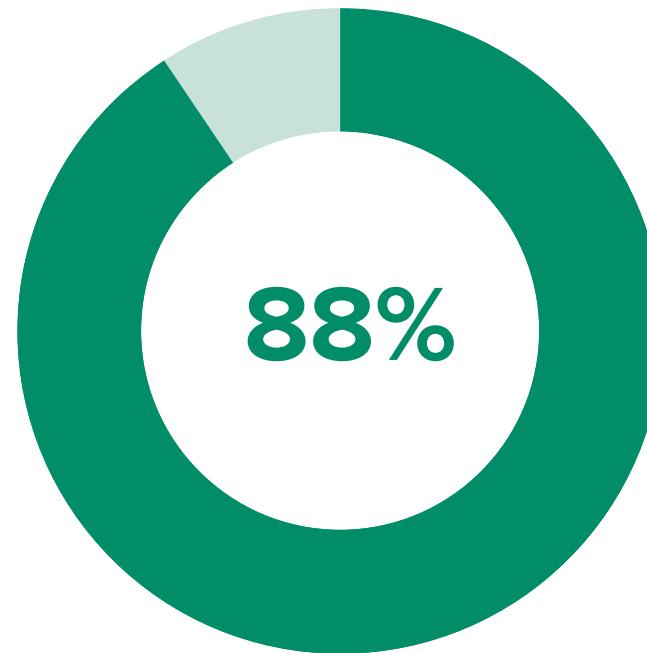
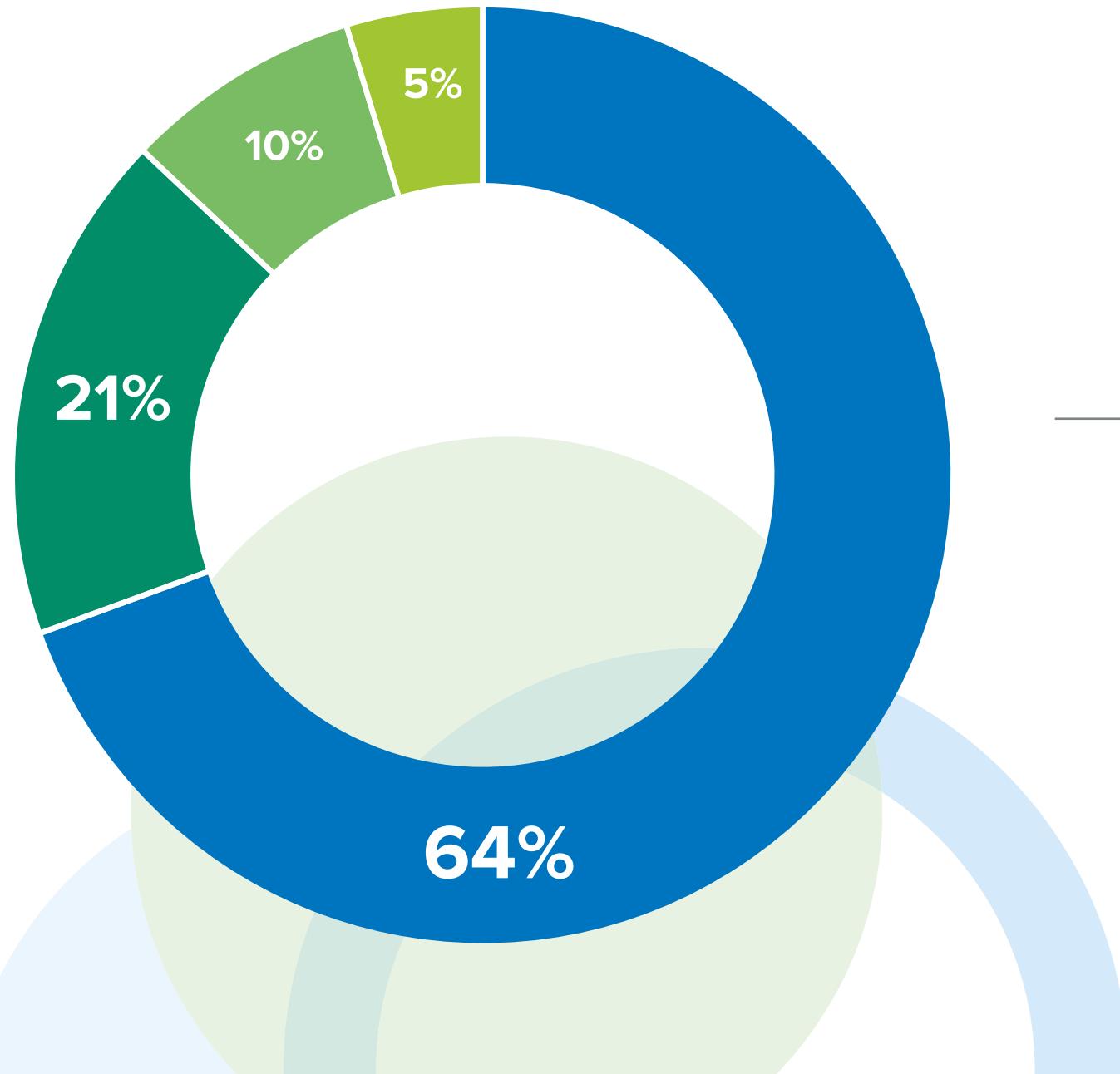
# Pakt za mlade

## Partnerstva sa obrazovnim institucijama

142

Broj sklopljenih formalnih partnerstava  
između kompanija i obrazovnih institucija

Ko su strateški partneri kompanija po pitanju obrazovanja?

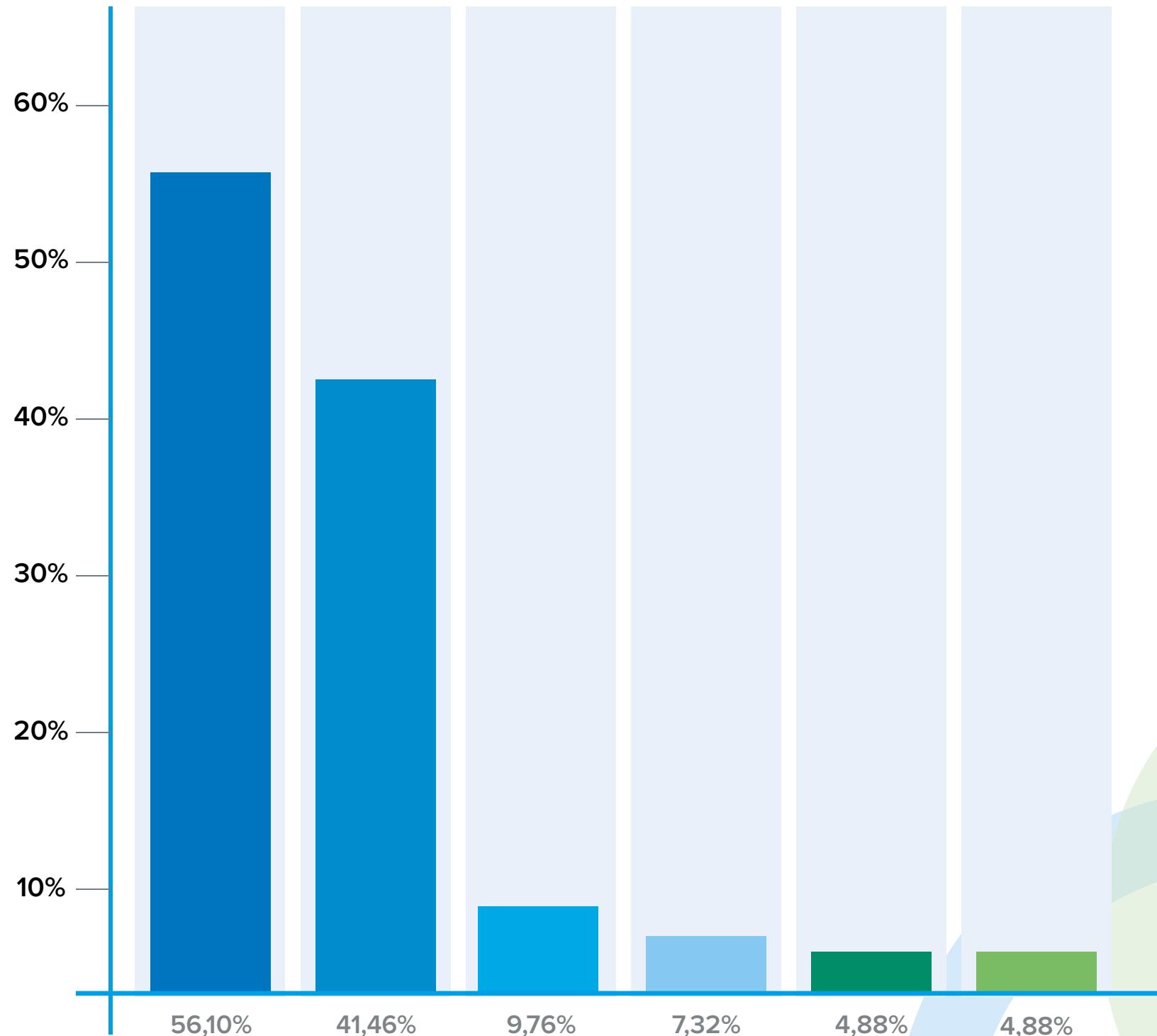


kompanija je sklopilo  
formalna partnerstva  
sa obrazovnim  
institucijama

- 64% Fakulteti
- 21% Srednje škole
- 10% Univerziteti
- 5% Ostalo

# Pakt za mlade

Partnerstva sa  
obrazovnim institucijama



## Partnerstva su orijentisana na

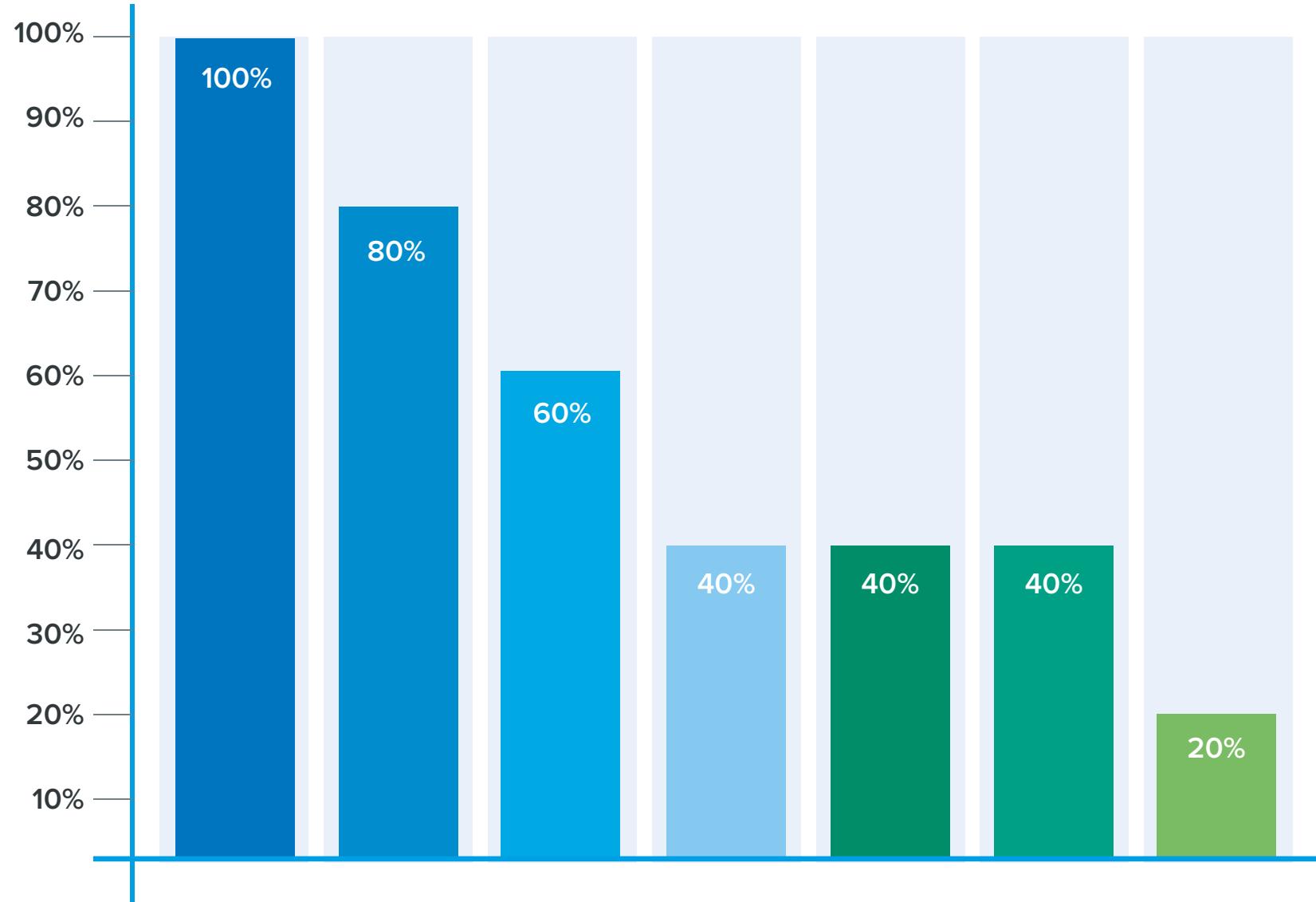
- **56,10%** Obavezne stručne prakse
- **41,46%** Sticanje stručnih znanja učenika
- **9,76%** Angažovanje zaposlenih u nastavi
- **7,32%** Sticanje preduzetničkih i mekih veština
- **4,88%** Zapošljavanje učenika/studenata
- **4,88%** Unapređenje kurikuluma

# Pakt za mlade

## Uticaji na javne politike

29%

kompanija je na neki način uključeno u konsultativni proces/  
inicijativu koja ima za cilj unapređenje javnih politika kada je u pitanju  
poboljšanje obrazovanja i zapošljivosti mladih



U ovom procesu kompanije najveće sarađuju sa:

- 100% Nacionalna služba za zapošljavanje
- 80% Škole i visokoškolske ustanove
- 60% Ministarstvo omladine i sporta
- 40% Privredna komora Srbije
- 40% Ministarstvo za rad, zapošljavanje, socijalna i boračka pitanja
- 40% Drugo
- 20% Ministarstvo prosvete, nauke i tehnološkog razvoja

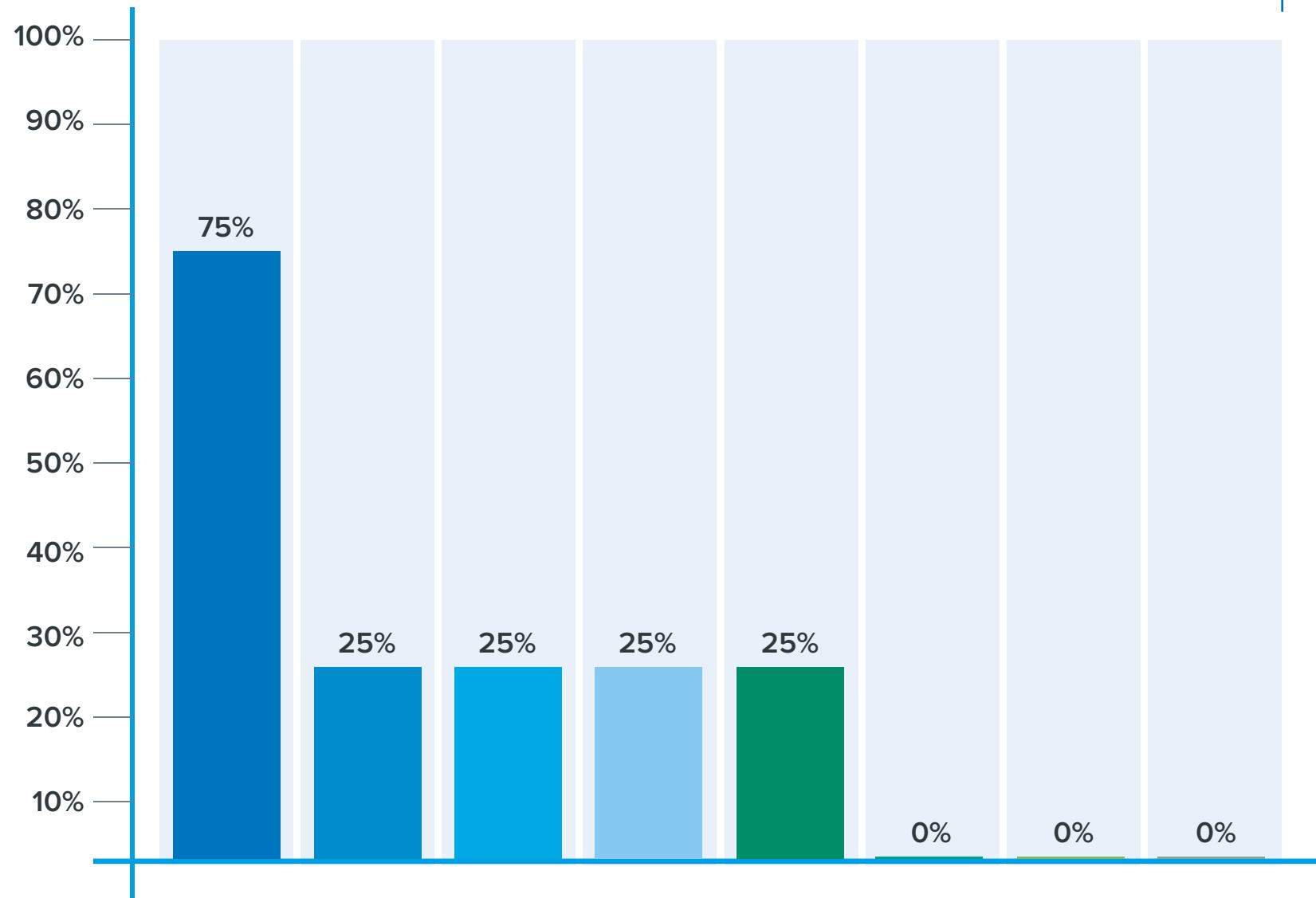
**Nacionalna služba za zapošljavanje** je  
najvažniji partner kompanija pri kreiranju  
javnih politika za mlade

# Pakt za mlade

## Uticaji na javne politike – Dualno obrazovanje

**24%**

kompanija je uključeno u razvoj srednjeg stručnog obrazovanja po modelu dualnog obrazovanja.



### Načini uključivanja kompanija u razvoj dualnog obrazovanja\*

- 75% Realizacija praktičnog dela nastave u kompaniji
- 25% Uključivanje kompanije u razvoj plana i programa
- 25% Donacije školama u vidu opreme rada
- 25% Participacija u ispitnim komisijama (eksterni završni ispit)
- 25% Drugo
- 0% Učešće u kreiranju standarda kvalifikacija
- 0% Participacija u radu Sektorskih veća
- 0% Identifikacija potreba za zanimanjima na tržištu

\* Načini uključivanja kompanija u razvoj srednjeg stručnog obrazovanja i podsticaji za kompanije su predviđeni Strategijom razvoja obrazovanja u Srbiji do 2020. godine

Reforma srednjeg stručnog obrazovanja u Srbiji je započela u aprilu 2013. godine kroz projekat Nemačke organizacije za međunarodnu saradnju GIZ. Reforma je podrazumevala uvođenje elemenata dualnog obrazovanja u obrazovni sistem kako bi se rešila pitanja nedovoljno kvalifikovane radne snage i nezaposlenosti mladih. Ovakav model podrazumeva mnogo veće uključivanje privrede u sve segmente obrazovanja, od kreiranja kurikuluma, do realizacije praktične nastave. Po završetku projekta, Ministarstvo prosvete, nauke i tehnološkog razvoja definisalo je uvođenje i razvoj dualnog obrazovanja kao jedan od svojih prioritetsnih ciljeva. Prema novom nacrtu Zakona o dualnom obrazovanju koji je u periodu maj-jun 2017. godine prošao javnu raspravu, dualno obrazovanje predstavlja deo sistema srednjeg obrazovanja i vaspitanja u kome se kroz teorijsku nastavu i vežbe u školi i učenje kroz rad kod poslodavca, stiču, usavršavaju i izgrađuju znanja, veštine, sposobnosti i stavovi u skladu sa standardom kvalifikacije i planom i programom nastave i učenja.

Kompanije uključene u razvoj dualnog modela obrazovanja u Republici Srbiji u toku 2017. godine nisu dobijale podsticaje od države.

# PODRŠKA LOKALNOJ ZAJEDNICI

Članice Forum-a za odgovorno poslovanje razvijaju programe korporativne filantropije donirajući novčana sredstva, proizvode i usluge, vreme i veštine svojih zaposlenih.



FORUM ZA  
ODGOVORNO  
POSLOVANJE

BOLJI BIZNIS ZA  
BOLJE DRUŠTVO

# Korporativna filantropija

predstavlja više od trenutne reakcije na potrebe zajednice - ona predstavlja strateško ulaganje u razvoj zajednice u kojoj kompanija posluje i zasniva se na određivanju oblasti podrške koje su istovremeno prioriteti i za lokalnu zajednicu, i za kompaniju.

# KOJE OBLASTI KOMPANIJE PODRŽAVAJU?

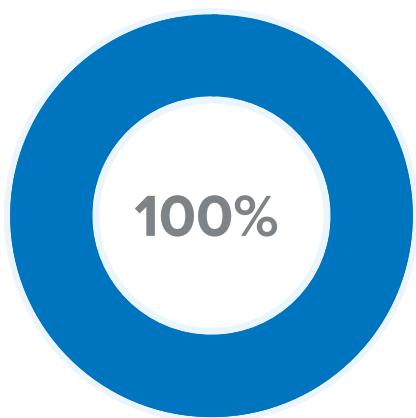
2015	2016	2017
1. <b>100%</b> Obrazovanje	1. <b>94%</b> Obrazovanje	1. <b>100%</b> Obrazovanje
2. <b>78%</b> Inkluzija	2. <b>88%</b> Inkluzija	2. <b>88%</b> Kultura i umetnost
3. <b>78%</b> Zaštita životne sredine	3. <b>88%</b> Kultura i umetnost	3. <b>76%</b> Zaštita sredine
4. <b>72%</b> Humanitarna pomoć	4. <b>82%</b> Zaštita životne sredine	4. <b>65%</b> Sport*
5. <b>72%</b> Zapošljivost	5. <b>82%</b> Humanitarna pomoć	5. <b>65%</b> Socijalno preduzetništvo
6. <b>61%</b> Kultura i umetnost	6. <b>71%</b> Sport*	6. <b>47%</b> Ekonomski razvoj
7. <b>53%</b> Sport*	7. <b>65%</b> Preduzetništvo	7. <b>41%</b> Smanjenje siromaštva
8. <b>50%</b> Preduzetništvo	8. <b>59%</b> Zapošljivost	8. <b>41%</b> Zdravstvo
9. <b>33%</b> Ljudska prava	9. <b>47%</b> Infrastruktura	9. <b>35%</b> Nauka
10. <b>33%</b> Zdravi životni stilovi	10. <b>41%</b> Zdravi životni stilovi	10. <b>29%</b> Podrška margin. grupama
11. <b>11%</b> Aktivno starenje	11. <b>24%</b> Drugo	11. <b>29%</b> Nasleđe (kulturno i istorijsko)
12. <b>6%</b> Drugo	12. <b>18%</b> Ljudska prava	12. <b>24%</b> Javna infrastruktura
	13. <b>12%</b> Zdravstvo	13. <b>24%</b> Ljudska prava
	14. <b>12%</b> Aktivno starenje	14. <b>18%</b> Sezonska davanja**
		15. <b>18%</b> Pomoć u urgentnim situacijama
		16. <b>18%</b> Briga o životinjama
		17. <b>18%</b> Drugo

Godinama unazad najveći broj kompanija podržava projekte iz oblasti obrazovanja. Oblasti u ovogodišnjem upitniku usklađene su sa oblastima u bazi podataka o filantropskim davanjima "Srbija daruje".

\* Sport - amaterski, omladinski, školski i sport za osobe sa invaliditetom.

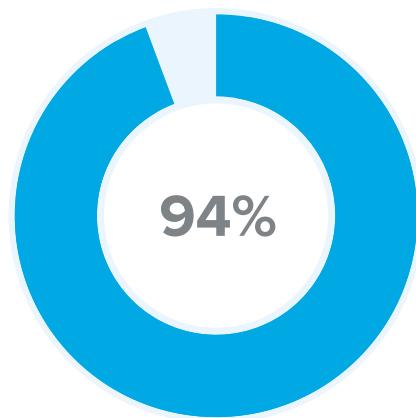
\*\* Sezonska davanja - davanja koja su u vezi sa sezonskim ili religioznim praznicima.

# KOJE CILJNE GRUPE KOMPANIJE NAJČEŠĆE PODRŽAVAJU?



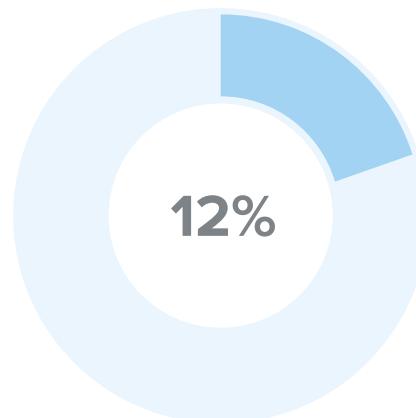
Deca (do 18 godina)

**71%** Opšta populacija  
**59%** Sa invaliditetom  
**47%** Bez roditeljskog staranja  
**47%** Talentovani  
**41%** Iz određenih lokalnih zajednica  
**41%** Ekonomski ugroženi  
**41%** Sa zdravstvenim problemima  
**18%** U riziku – žive na ulici  
**12%** Iz manjinskih zajednica



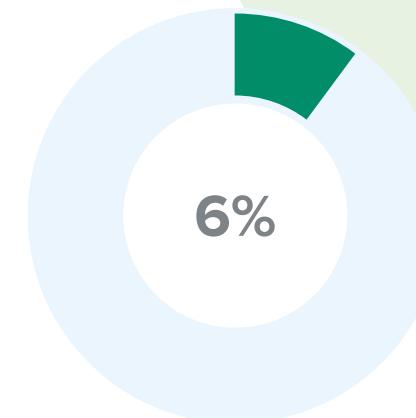
Odrasli

**59%** Opšta populacija  
**35%** Iz određenih lokalnih zajednica  
**35%** Ekonomski ugroženi  
**35%** Sa invaliditetom  
**29%** Sa zdravstvenim problemima  
**24%** Nezaposleni  
**18%** Starija populacija  
**6%** Iz manjinskih zajednica



Žene i deca

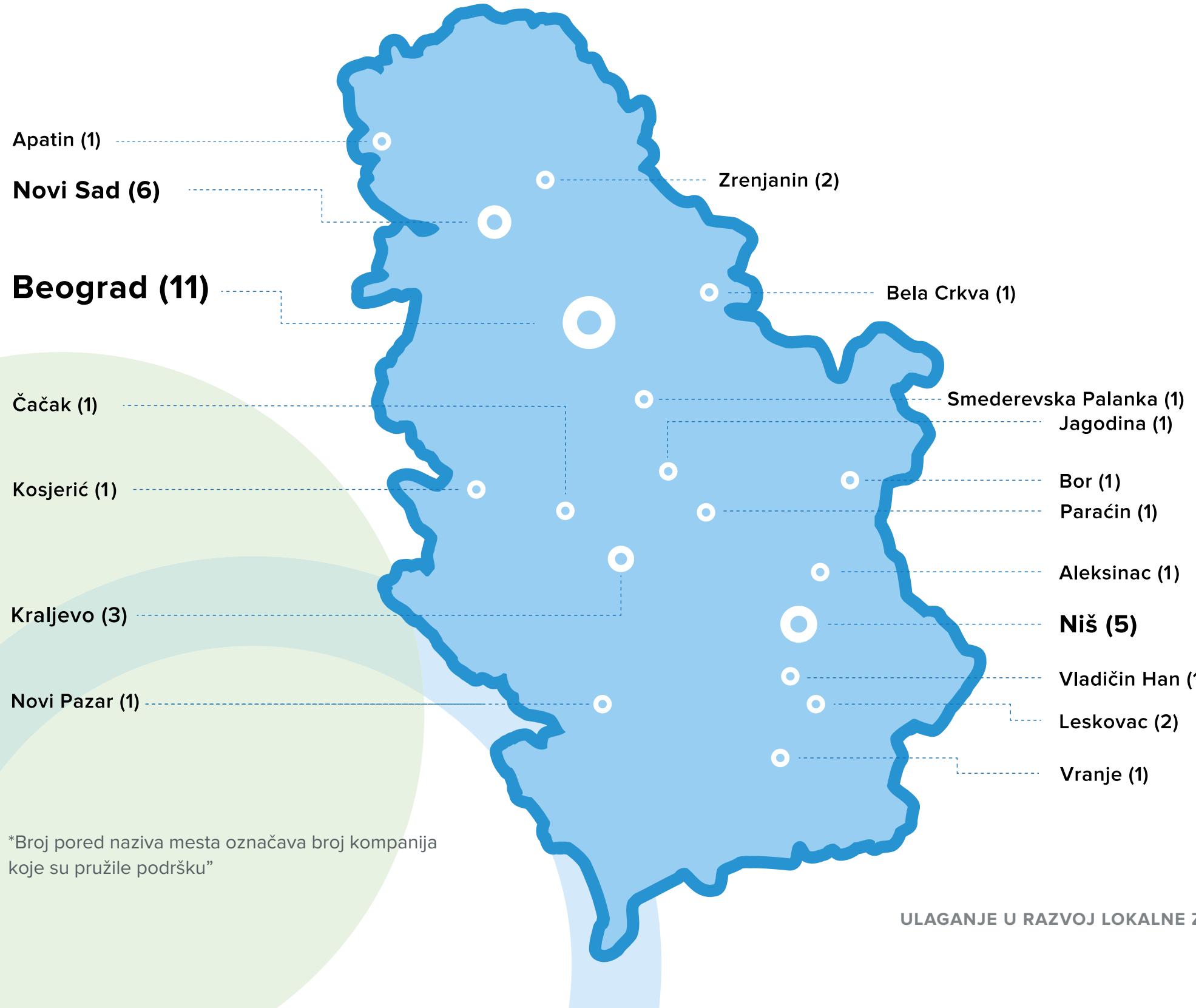
**6%** Koji su preživeli nasilje  
**6%** Žrtve trgovine ljudima



Životinje

Kompanije članice su prethodne godine podršku usmeravale najviše ka projektima namenjenim deci i odraslima sa invaliditetom, ekonomski ugroženima i talentovanim mladima.

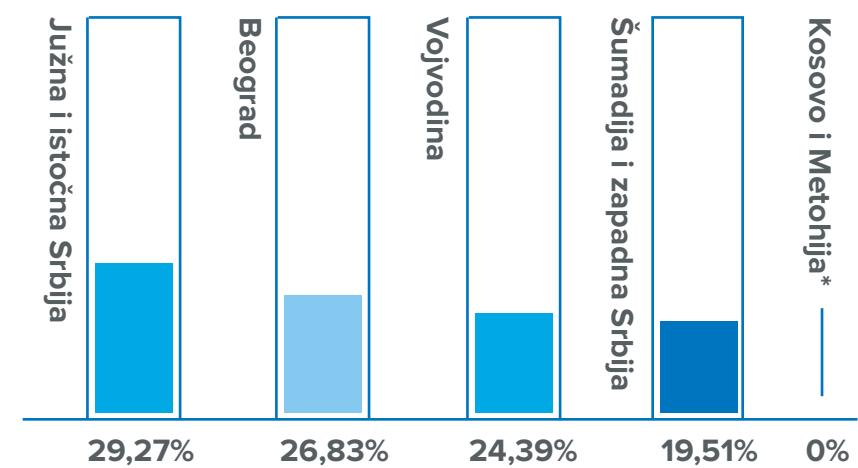
# NA KOJE LOKALNE ZAJEDNICE JE BILA USMERENA PODRŠKA



**U 2017. godini podržano je 757 organizacija i 714 projekta kroz 904 pojedinačne donacije**

Kompanije su u 2017. godini podržale različite lokalne zajednice, a najveći broj projekata realizovan je u Beogradu, Novom Sadu i Nišu. Najviše podržanih projekata sprovedeno je u regionu Južne i istočne Srbije.

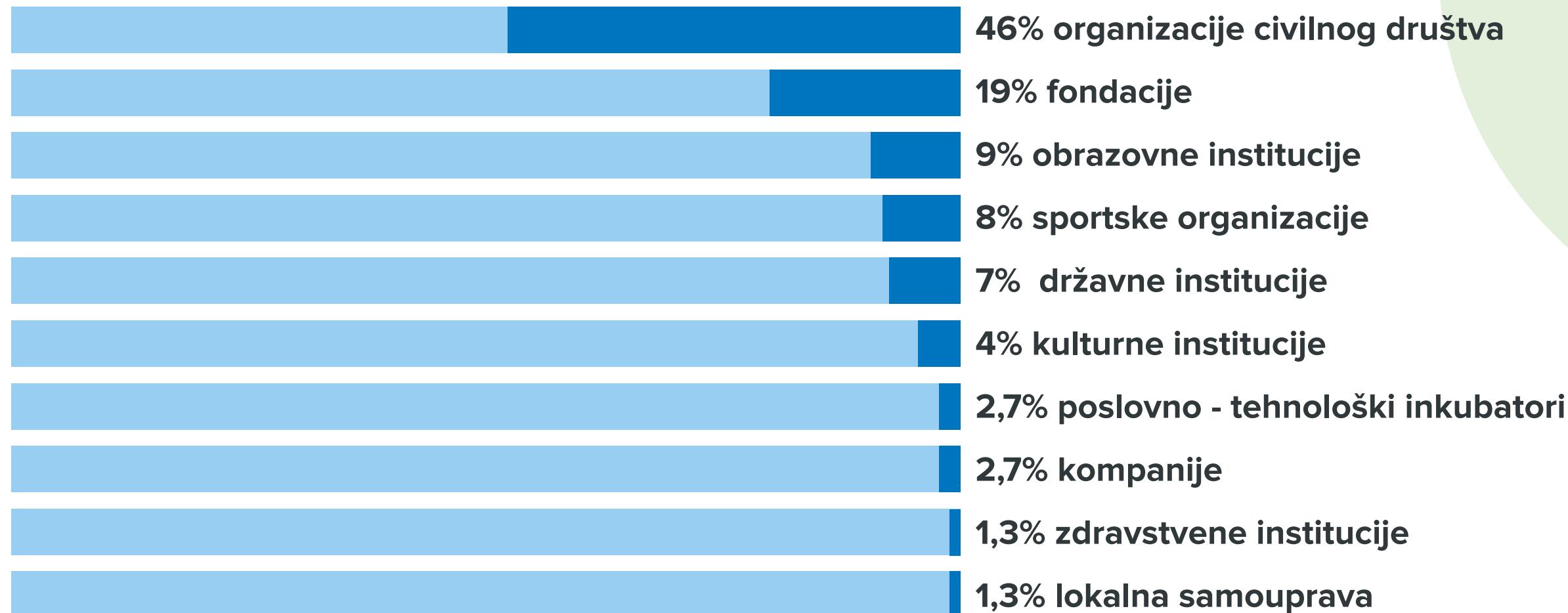
## Podržani projekti prema Statističkim regionima Srbije:



Više od **140.030** direktnih korisnika podržano je kroz različite projekte korporativne filantropije u toku 2017. godine

# KO SU STRATEŠKI PARTNERI KOMPANIJA U PROGRAMIMA ANGAŽOVANJA U LOKALNIM ZAJEDNICAMA?

Organizacije civilnog društva su i dalje najčešći partneri kompanija pri realizaciji programa korporativne filantropije sa zastupljeniču od 46%. Prethodne godine porastao je značaj Fondacija kao partnera.

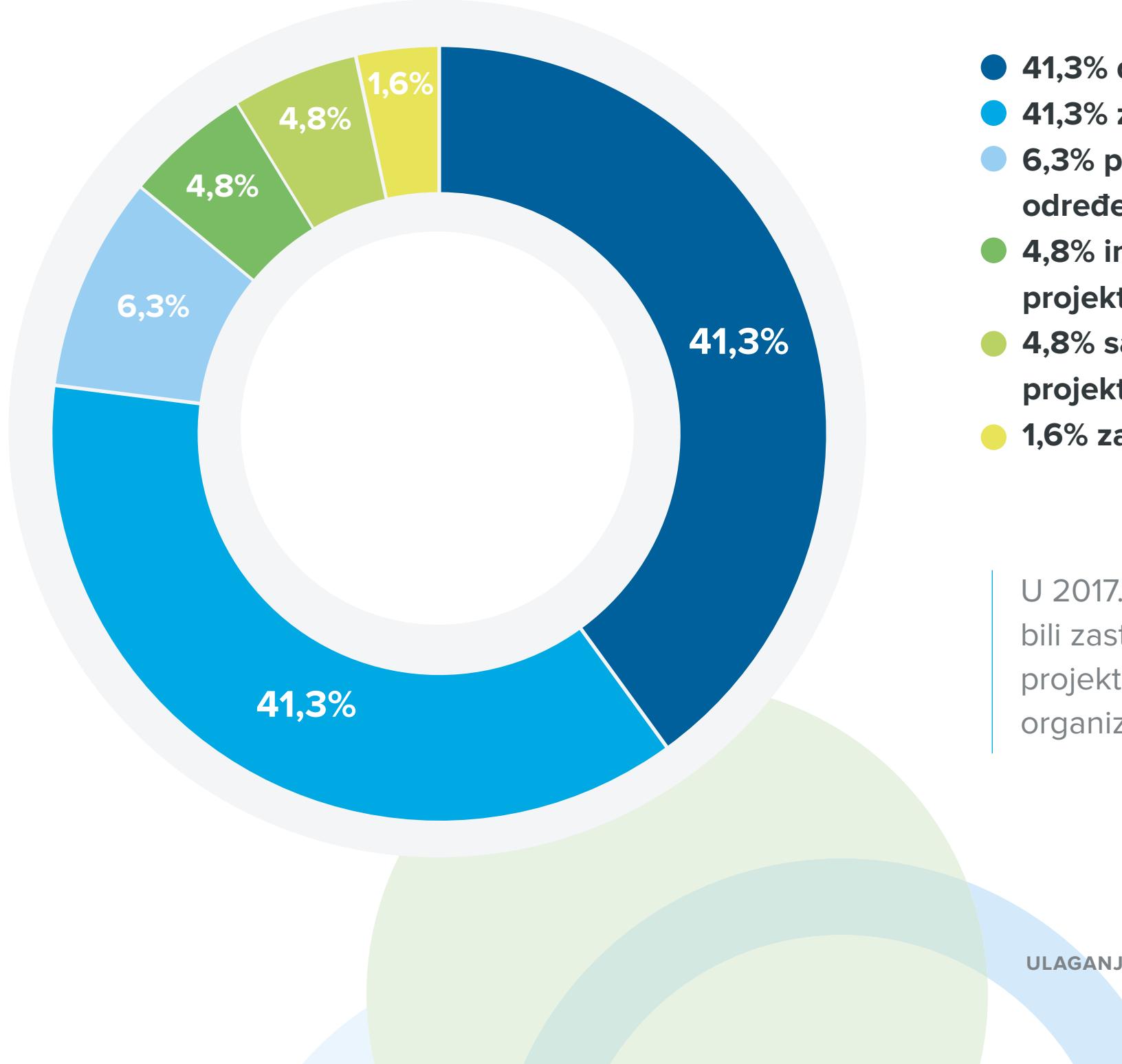


Čak 8 od 10 partnerstava u programima korporativne filantropije u 2017. godini predstavlja nastavak saradnje od prethodnih godina.

# KOJI SU NAJČEŠĆI VIDOVI SARADNJE SA STRATEŠKIM PARTNERIMA IZ LOKALNE ZAJEDNICE?



Cilj 17. Učvrstiti globalno partnerstvo za održivi razvoj



- 41,3% direktna podrška
- 41,3% zajednički projekat
- 6,3% promocija i razvoj određene društvene teme
- 4,8% implementacija projekta kompanije
- 4,8% saradnja na projektima volontiranja
- 1,6% zajednička kampanja

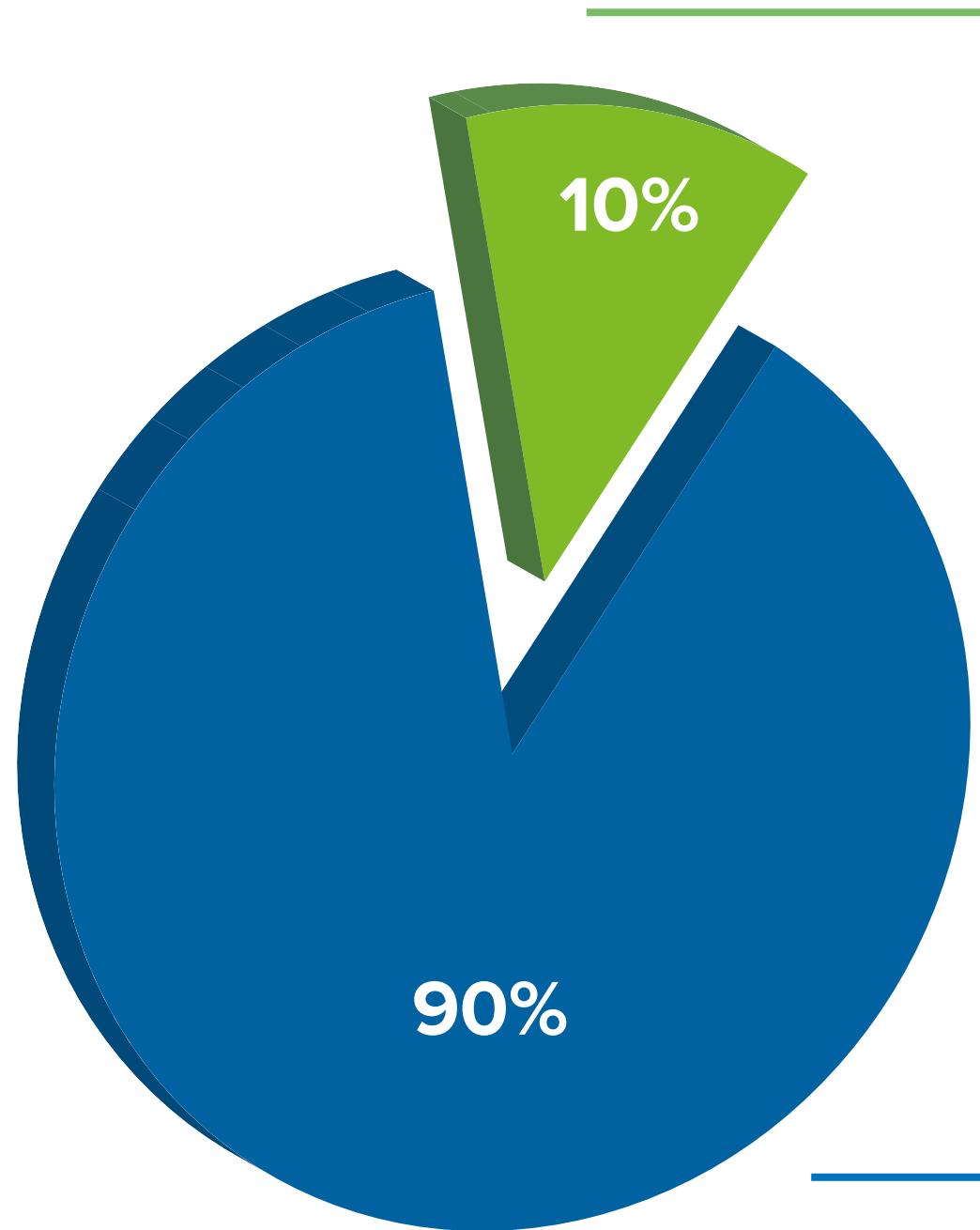
Teme relevantne za biznis:  
Multisektorska partnerstva

**41%**

među najčešćim vidovima saradnje sa partnerima jeste realizacija zajedničkog projekta

Socijalnim dijalogom sa raznovrsnim socijalnim akterima i zajedničkom akcijom kompanije odgovaraju na različite društvene izazove.

# KOLIKO JE IZNOSILA UKUPNA PODRŠKA ZAJEDNICI?



## Nenovčana 10%

- donacije proizvoda/usluga kompanije
- donacije opreme
- ustupanje prostorija i medijskog prostora
- volontiranje zaposlenih

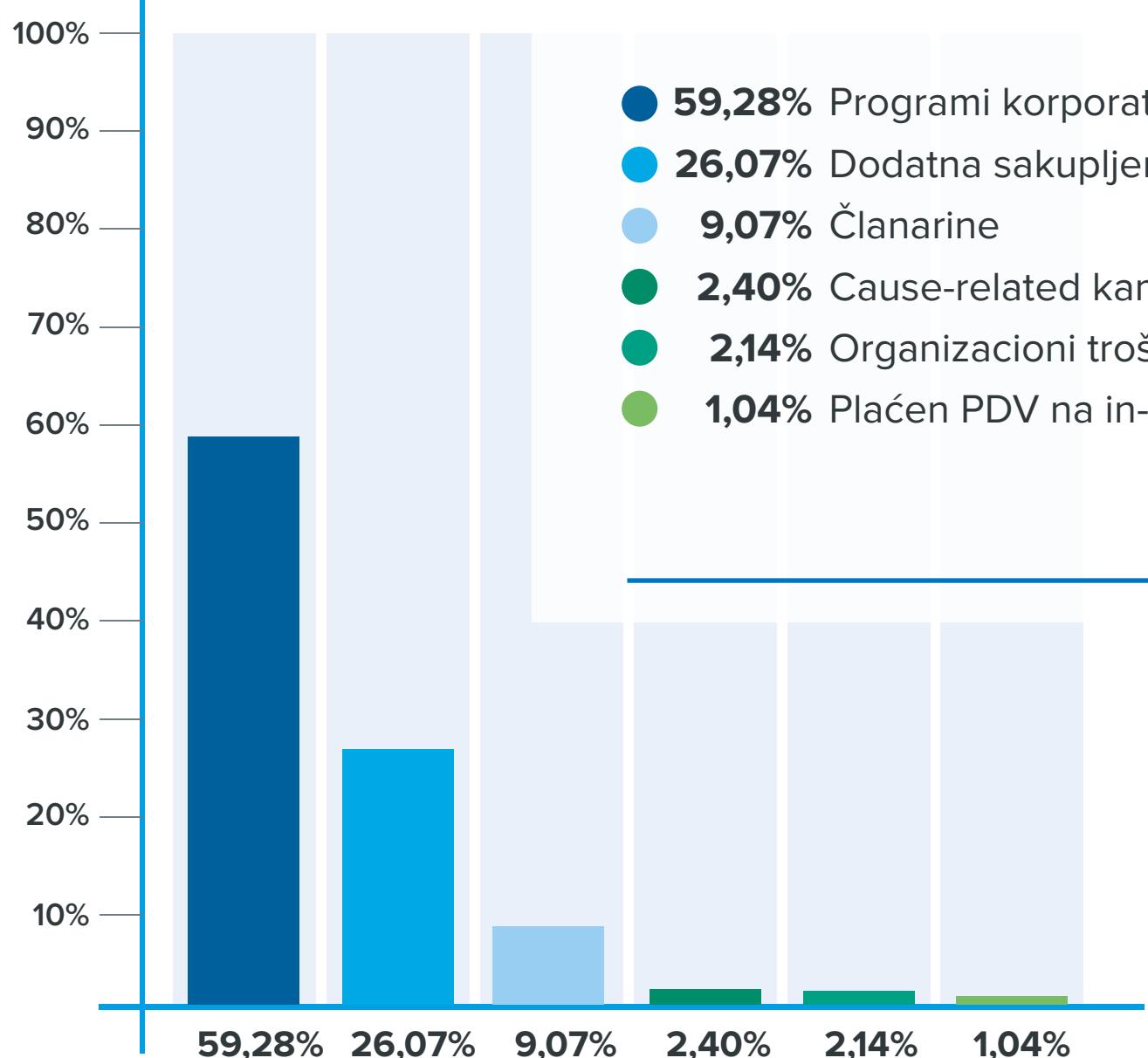
## Novčana 90%

- programi korporativne filantropije
- ukupna davanja državi na ime PDV - a na in-kind donacije u robi i uslugama
- donacije iz budžeta i sakupljena sredstva od zaposlenih i eksternih izvora
- institucionalna podrška organizacijama i udruženjima sa izraženim socijalnim ciljevima
- cause-related marketinške kampanje

Ukupna podrška lokalnim zajednicama iznosi **358.624.422,02 RSD** od čega 54% jesu direktne donacije iz budžeta.

# VREDNOST NOVČANE PODRŠKE

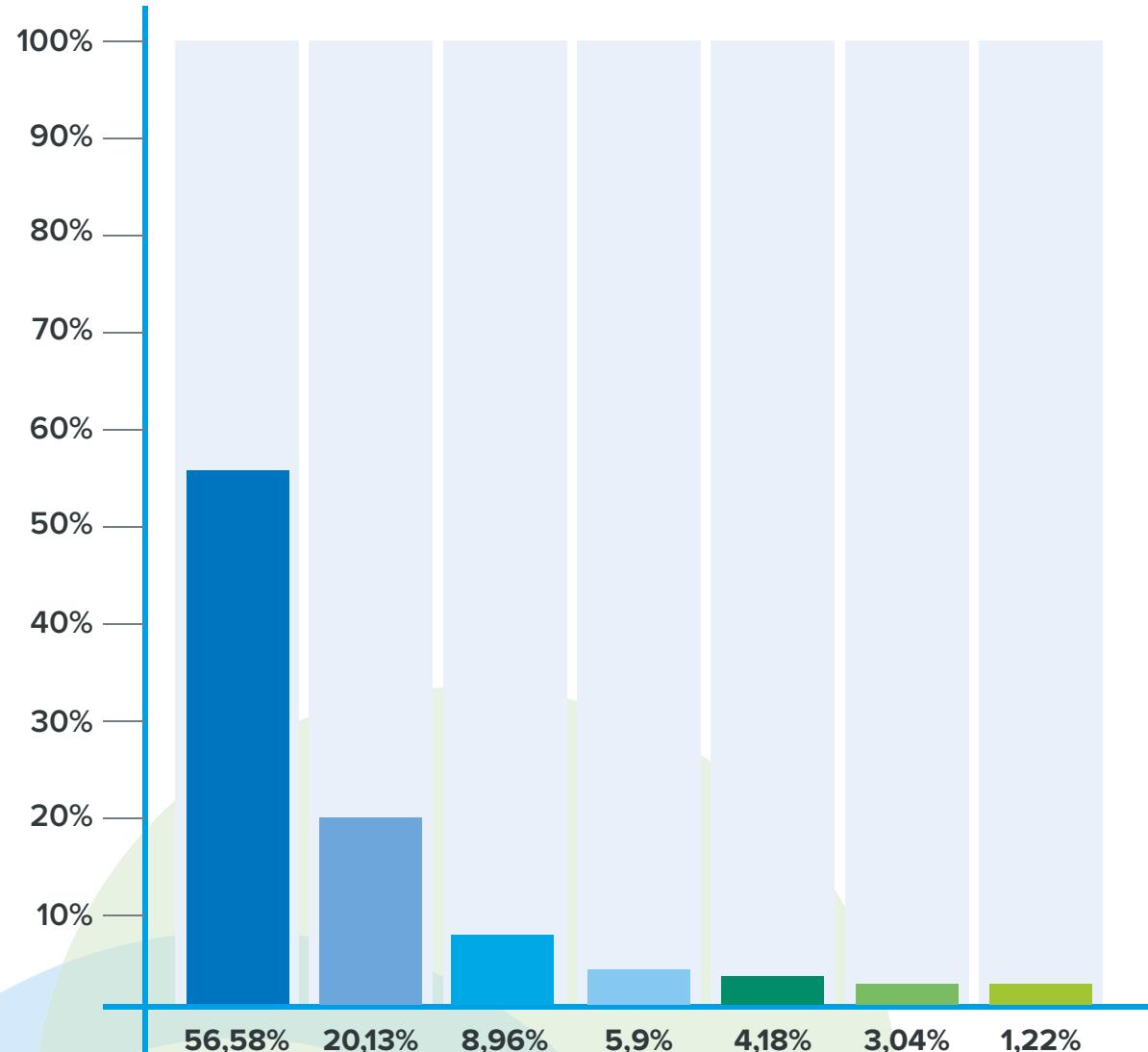
## Ukupna novčana sredstva namenjena podršci zajednice



# VREDNOST NENOVČANE PODRŠKE



Cilj 2. Okončati glad,  
postići bezbednost hrane  
i poboljšanu ishranu i  
promovisati održivu  
poljoprivredu



Vrsta nenovčanih ulaganja	Iznos u dinarima
Donacije proizvoda/usluga	19.337.321,54
Donacije prehrambenih proizvoda	6.878.520,25
Nenovčane donacije koje su sakupili zaposleni	3.061.339,00
Donacija opreme	2.014.955,07
Ustupanje medijskog prostora	1.428.196,00
Volontiranje zaposlenih	1.039.372,13
Ustupanje prostorija	417.500,00
<b>Ukupno:</b>	<b>34.177.203,99</b>

- **56,58%** Donacije proizvoda i usluga
- **20,13%** Donacije prehrambenih proizvoda
- **8,96%** Nenovčane donacije koje su sakupili zaposleni
- **5,90%** Donacija opreme
- **4,18%** Ustupanje medijskog prostora
- **3,04%** Monetarna vrednost volonterskih sati zaposlenih
- **1,22%** Ustupanje prostora

Teme relevantne za biznis:  
Podrška malih lokalnih proizvođača,  
Inovacije u poljoprivredi,  
Pomoći zajednici po pitanju prehrane

**6.878.520,25 RSD**

**iznose donacije prehrambenih proizvoda zajednici**

# Uključivanje zaposlenih

u programe korporativne filantropije u direktnoj je vezi sa građenjem kulture društveno odgovornog poslovanja. Angažovani zaposleni direktno doprinose stvaranju i negovanju korporativnih vrednosti koje donose korist i kompaniji, i zajednici.

# Koliko su zaposleni doprineli programima korporativne filantropije?

**12.337.421,09 RSD**

iznose novčane i nenovčane donacije zaposlenih

**512 zaposlenih**

bilo je uključeno u neku vrstu volonterskih aktivnosti

**2773 sati ili 346,63 dana rada**

zaposleni su posvetili društvenim ciljevima

**1.039.372,13 RSD**

iznosila bi monetarna vrednost volonterskog rada ukoliko bi bio računat na osnovu prosečne zarade u 2017. godini\*

\*Izračunato na osnovu prosečne godišnje zarade po zaposlenom u Republici Srbiji koja je isplaćena u 2017. godini, i iznosi 65.968,08 dinara mesečno, odnosno 374,82 dinara po satu.

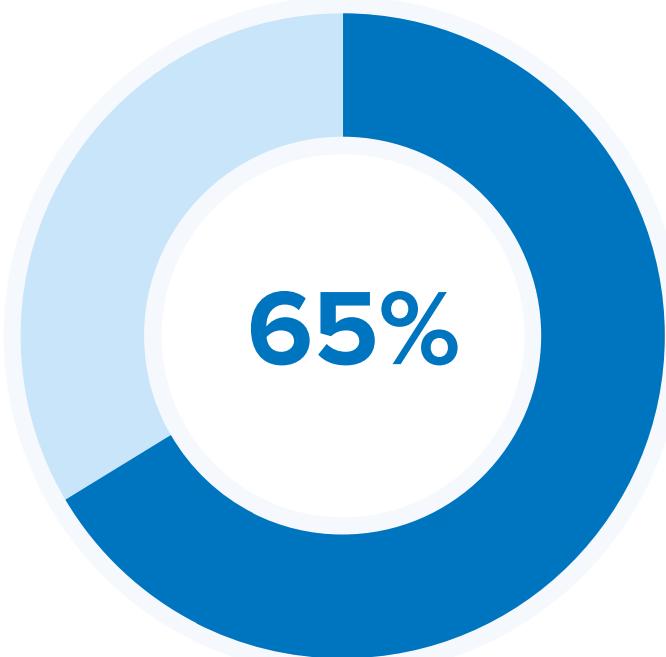


# Korporativno volontiranje

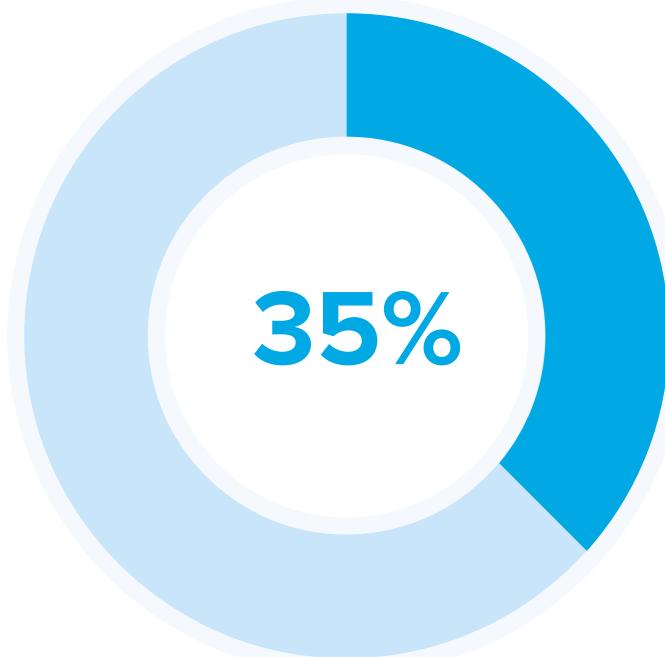
se zasniva na planiranim i koordinisanim nastojanjima kompanije da svojim zaposlenima omogući da se uključe u aktivnosti koje doprinose ostvarivanju širih društvenih ciljeva, pod pokroviteljstvom ili u organizaciji kompanije.

# ZASTUPLJENOST KORPORATIVNOG VOLONTIRANJA

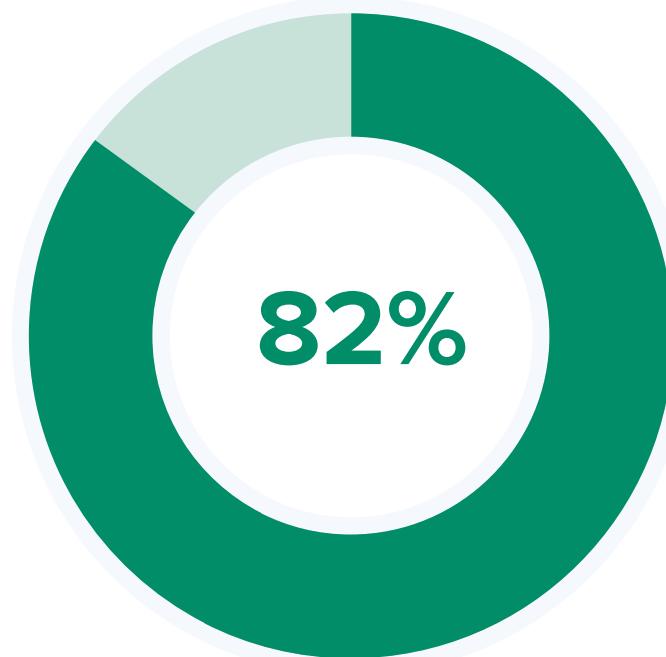
Kompanije su realizovale ukupno 35 volonterskih projekata u svojoj organizaciji, i učestvovale u još 7 eksternih volonterskih akcija



**65% kompanija** ima program korporativnog volontiranja



**35% kompanija** ima politiku kojom reguliše ovu oblast

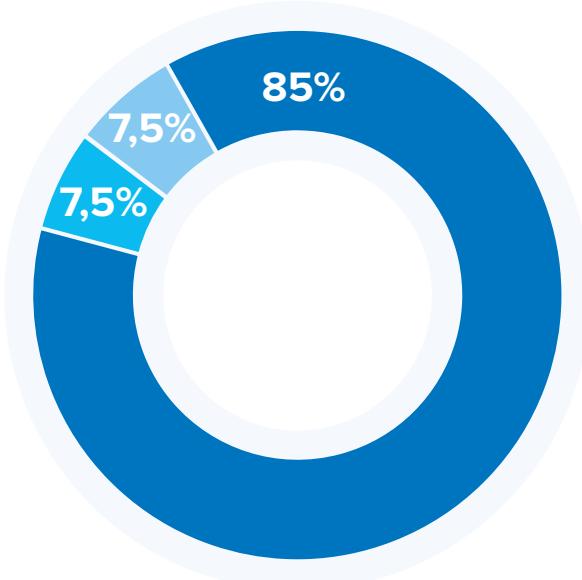
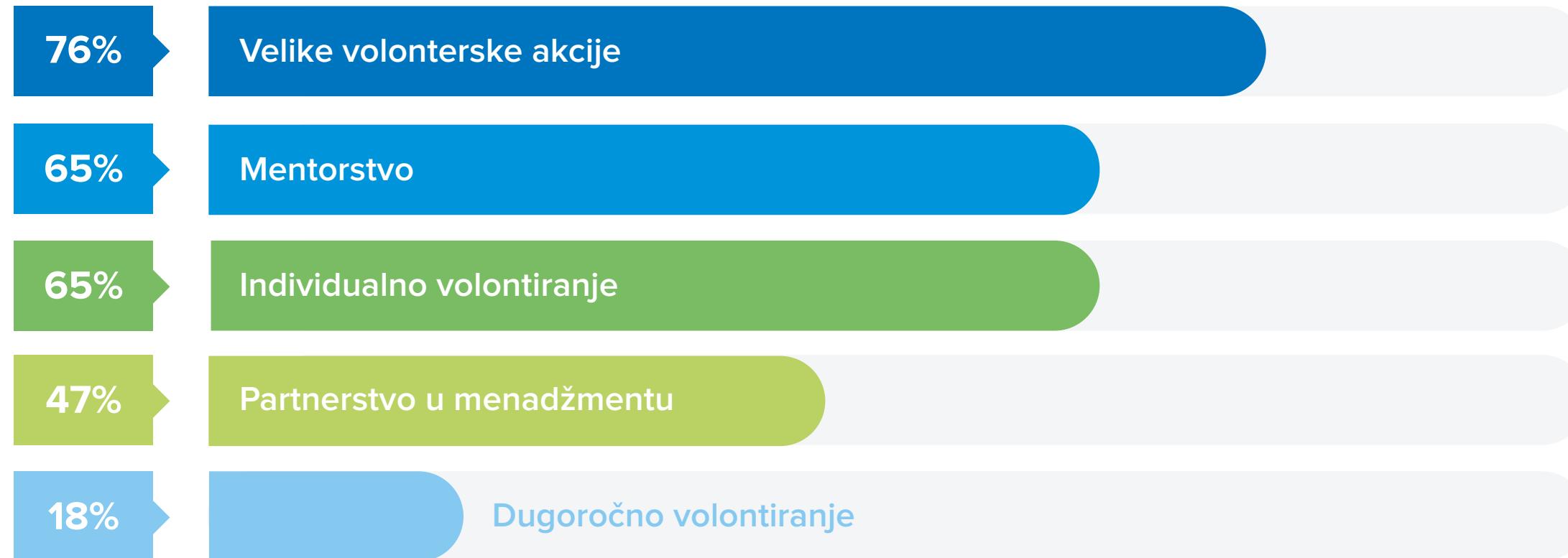


**U 82% kompanija** najviši menadžment volontira



# ZASTUPLJENOST KORPORATIVNOG VOLONTIRANJA

## Tipovi volontiranja po zastupljenosti u kompanijama



Prema internim pravilima, korporativno volontiranje se odvija tokom:

- **Tokom radnog i van radnog vremena 85%**
- **Samo tokom radnog vremena 7,5%**
- **Samo van radnog vremena 7,5%**

# RADNO OKRUŽENJE

Kompanije članice Forum-a za odgovorno poslovanje ulažu u razvoj svojih zaposlenih obezbeđivanjem obuka, treninga i finansiranjem dodatnog formalnog obrazovanja. Kompanije takođe ulažu u poboljšanje uslova bezbednosti i zdravlja na radu.



FORUM ZA  
ODGOVORNO  
POSLOVANJE

BOLJI BIZNIS ZA  
BOLJE DRUŠTVO

**36.132**

zaposlenih

**5.248**

studenata i učenika na praksama i obukama

**113.764.130,00 RSD**

uloženo u poboljšanje uslova

i bezbednosti na radu iznad zakonske obaveze

**23 sati**

obuke u proseku je dobio svaki zaposleni

**82%**

kompanija ima politike i programe za prevenciju

nesreća i bolesti na radnom mestu

# KOLIKO SU KOMPANIJE ULOŽILE U RAZVOJ ZAPOSLENIH I POBOLJŠANJE USLOVA RADA?

Kompanije članice su u 2017. godini uložile ukupno 494.377.235,84 dinara u **usavršavanje zaposlenih i poboljšanje uslova bezbednosti i zdravlja na radu**.

## Vrsta ulaganja:

Ulaganja u usavršavanje i edukaciju zaposlenih

Investicije u poboljšanje zdravlja i bezbednosti na radu iznad zakonske obaveze

## Ukupno:

## Iznos u dinarima

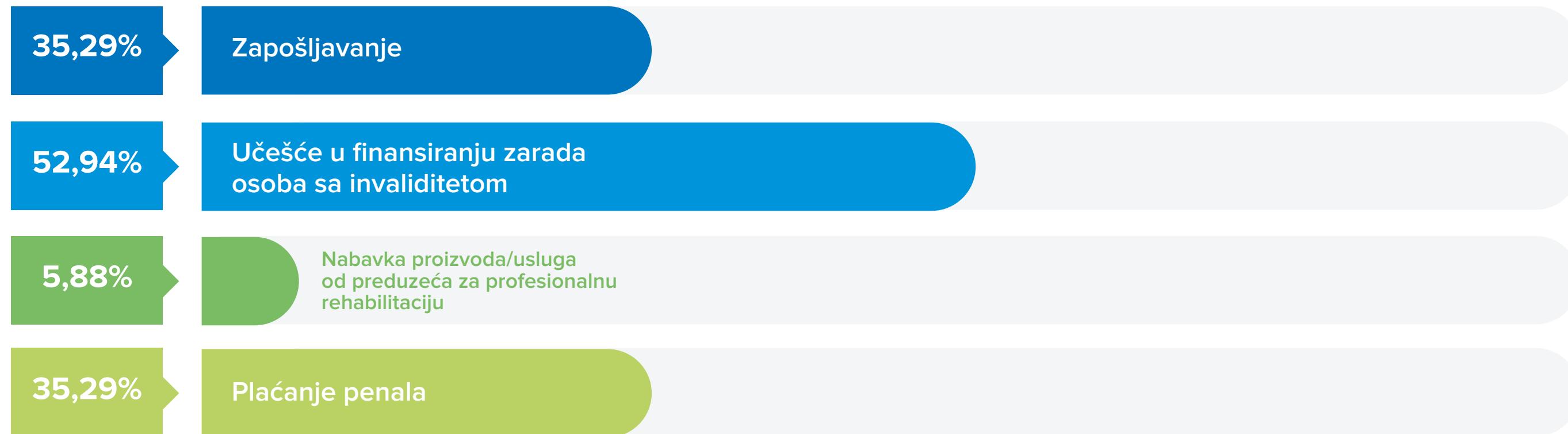
380.613.105,84

113.764.130,00

**494.377.235,84**

# Zapošljavanje osoba sa invaliditetom

## Izabran način odgovora na zakonsku obavezu zapošljavanja OSI:



U kompanijama članicama zaposleno je 451 osoba sa invaliditetom što je manje od broja propisanog zakonom koji iznosi 625 za obuhvaćene kompanije. Kompanije pored zapošljavanja u najvećoj meri biraju učešće u finansiranju zarada osoba sa invaliditetom kao odgovor na zakonsku obavezu.

# ULAGANJE U ZAŠTITU ŽIVOTNE SREDINE

Pored ulaganja u unapređenje tehnoloških i organizacionih procesa u vezi sa uticajima na životnu sredinu, kompanije su sprovodile i projekte usmerene na podizanje svesti i unapređenje navika zaposlenih i drugih ciljnih grupa u vezi sa ovom temom.



FORUM ZA  
ODGOVORNO  
POSLOVANJE

BOLJI BIZNIS ZA  
BOLJE DRUŠTVO

U projekte usmerene  
na zaštitu životne  
sredine investirano je  
205.880.960,60 RSD

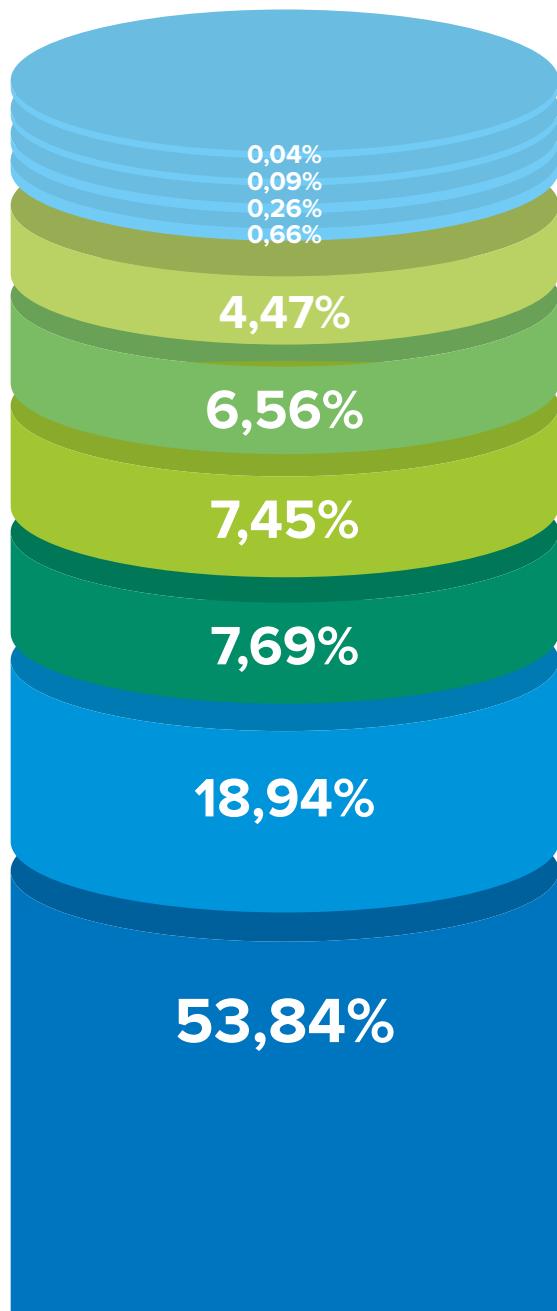
# Uključivanje principa **ekološke održivosti**

u redovno poslovanje kompanija, pored toga što dovodi do očuvanja prirodnih resursa, često i za kompanije predstavlja isplativije rešenje na duži rok.

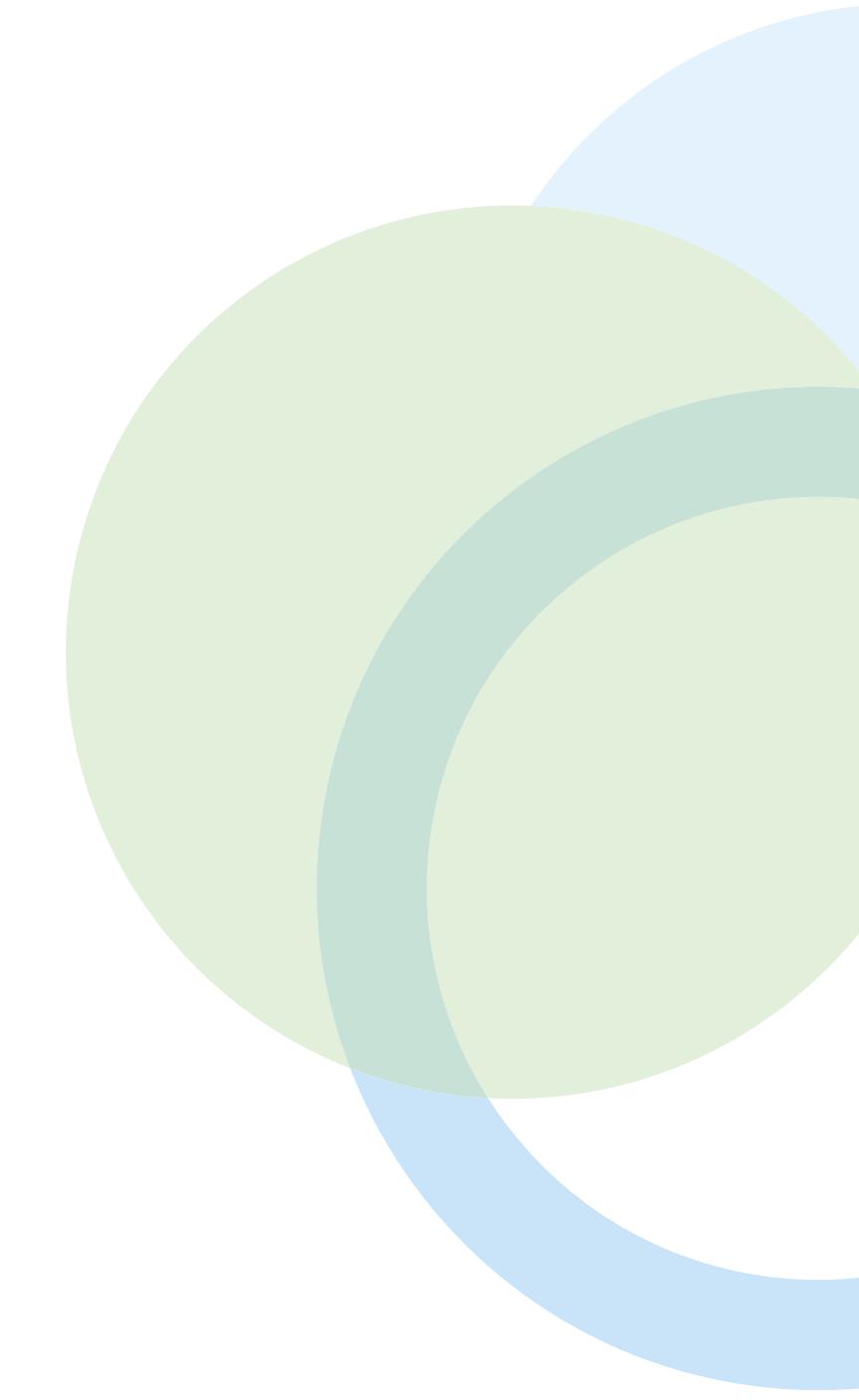
# PREDATO NA RECIKLAŽU

**12.290.983,00 kg**

različitih vrsta otpada

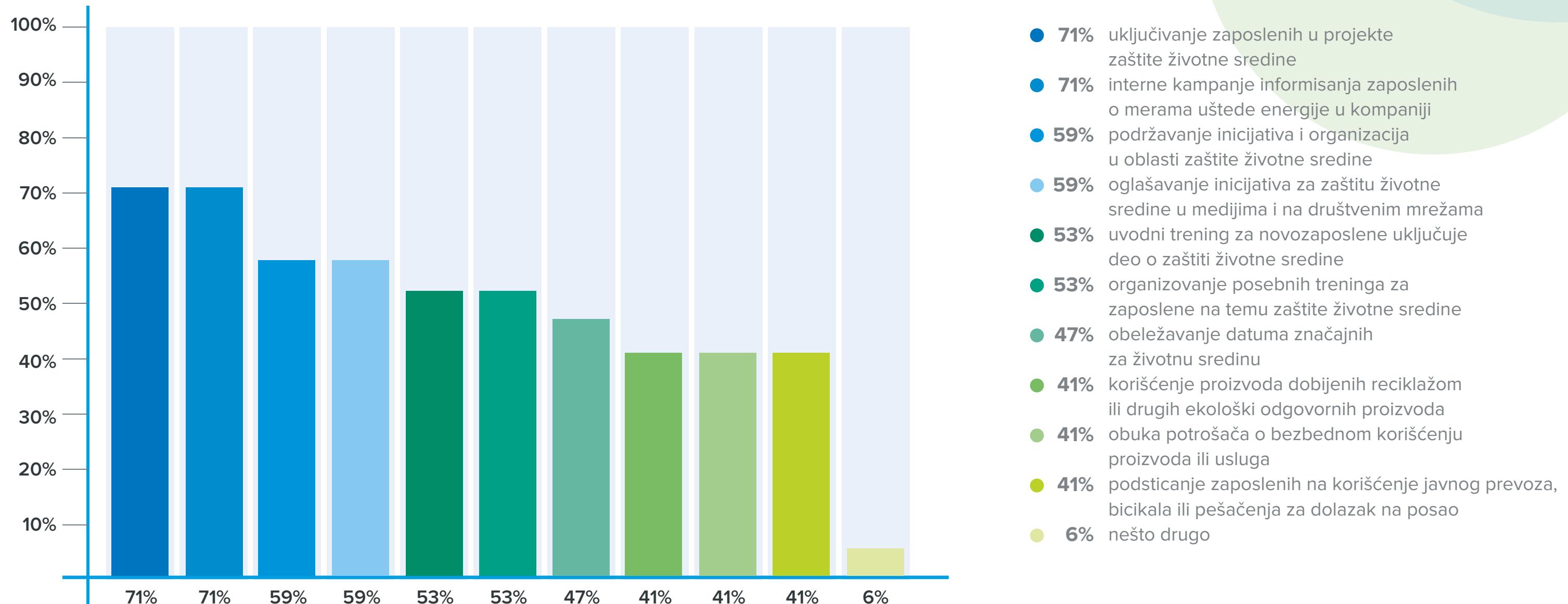


- 5.380,00 kg** otpadnih guma (0,04%)  
**10.570,00 kg** baterija i akumulatora (0,09%)  
**31.987,00 kg** elektronskog otpada (0,26%)  
**80.938,00 kg** otpadnih ulja (0,66%)
- 549.580,00** kg stakla (4,47%)
- 806.825,00** PET ambalaže (6,56%)
- 915.620,00 kg** električnog otpada (7,45%)
- 944.774,00** kg metala (7,69%)
- 2.328.000,00** kg drveta (18,94%)
- 6.617.309,00** kg papira (53,84%)



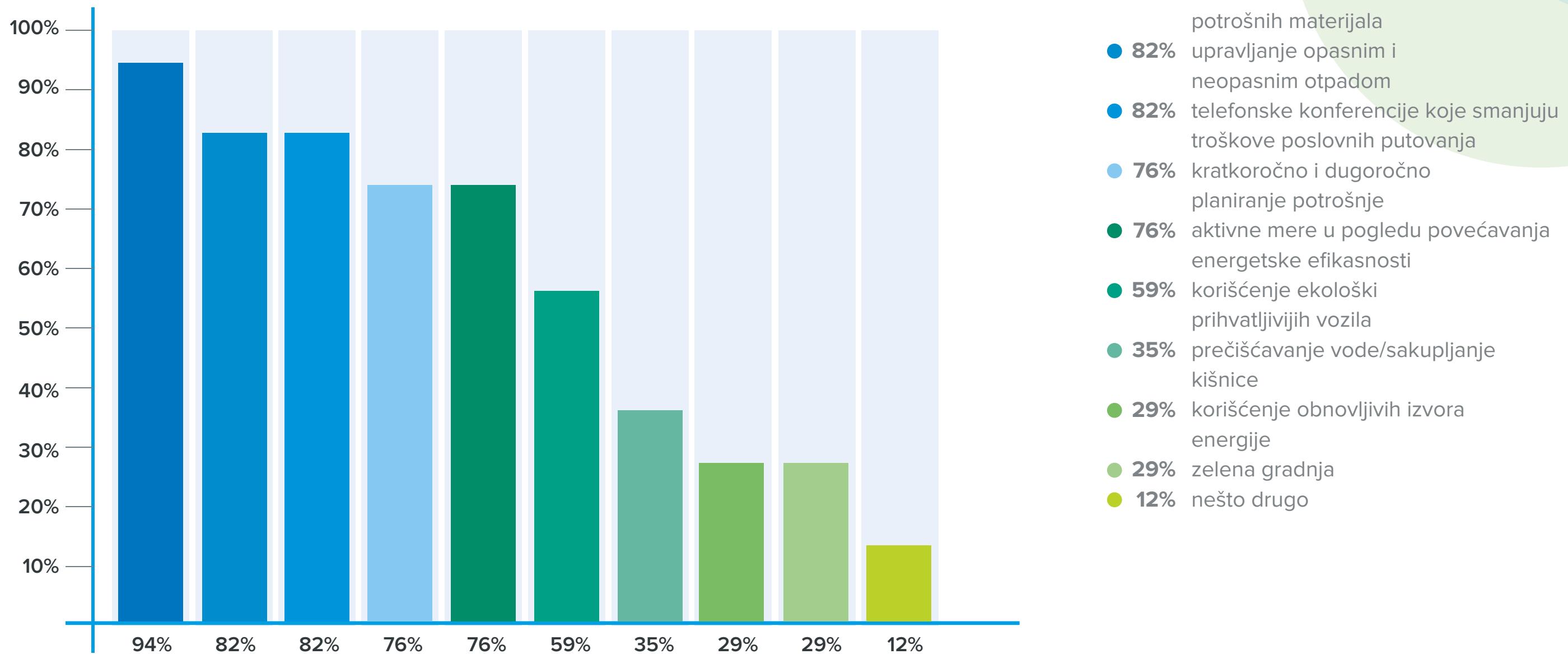
# PROMOCIJA PRINCIPA ZAŠTITE ŽIVOTNE SREDINE KOD ZAPOSLENIH I JAVNOSTI

## Promocija principa zaštite životne sredine po zastupljenosti u kompanijama



# KOJE MERE KOMPANIJE PRIMENJUJU U CILJU UŠTEDE RESURSA?

## Mere uštede resursa po zastupljenosti u kompanijama



# PODSTICANJE DRUŠTVENO ODGOVORNIH PRAKSI NA TRŽIŠTU

Kao lideri društveno odgovornog poslovanja kompanije članice Forum-a imaju i obavezu da u saradnji sa drugim akterima promovišu principe koji doprinose boljitu društva u celini.



FORUM ZA  
ODGOVORNO  
POSLOVANJE

BOLJI BIZNIS ZA  
BOLJE DRUŠTVO

**12.644**

je ukupan broj dobavljača

**73%**

kompanija uključuje partnere u

svoje društveno odgovorne aktivnosti

**4/5**

dobavljača u proseku u kompaniji jesu

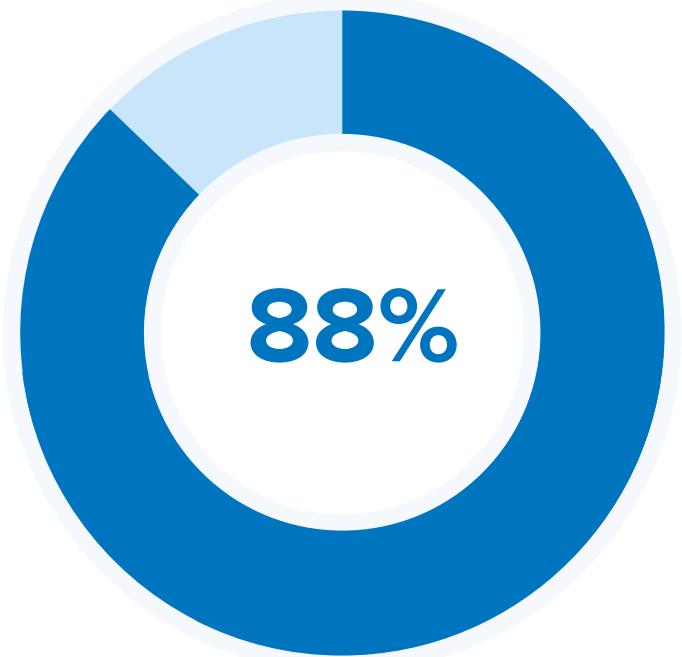
lokalni dobavljači

**7.800.000,00 RSD**

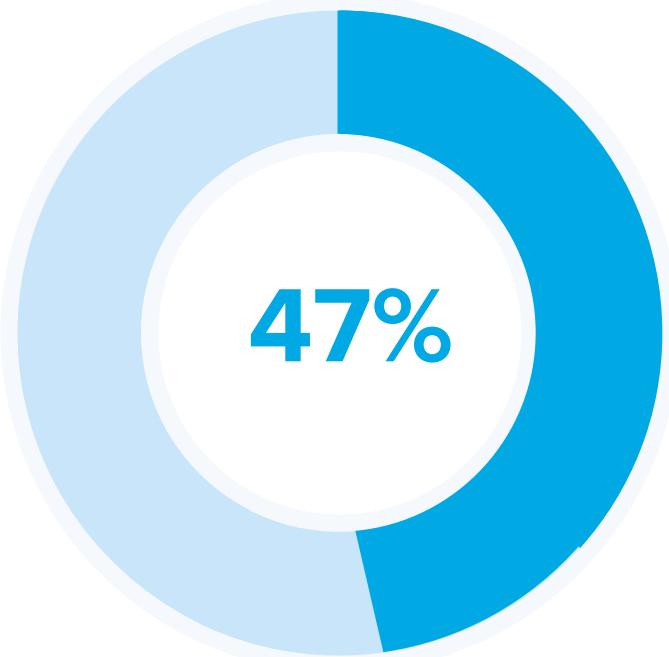
uloženo u cause-related

marktinške kampanje

# KAKO KOMPANIJE PODSTIČU DOBRE PRAKSE DRUŠTVENE ODGOVORNOSTI NA TRŽIŠTU?



**88% kompanija** se priugovaranju sponzorstava, pored poslovnih interesa, rukovodi i kriterijumima opšte društvene koristi



**47% kompanija** primenjuje princip zelenih nabavki



Cilj 12. Obezbediti održive oblike potrošnje i proizvodnje

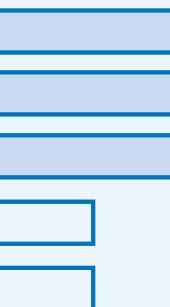
Ušteda resursa, Upravljanje otpadom, Izveštavanje o održivosti, Edukacija šire javnosti o održivom razvoju

**24%**

kompanija edukuje svoje partnere na temu društveno odgovornog poslovanja

**59%**

kompanija oglašava inicijative za zaštitu životne sredine u medijima i na društvenim mrežama



**3/5** kompanija koje imaju programe osnaživanja dobavljača usmeravaju svoje aktivnosti na oblast Društveno odgovorno poslovanje

Izveštavanjem o društveno odgovornom poslovanju, kao i edukacijom potrošača, javnosti, partnera i dobavljača o održivosti, kompanije mogu uticati na promenu ponašanja pojedinaca i biznisa ka smanjivanju negativnih uticaja na životnu sredinu.

# PODSTICANJE DOBRIH PRAKSI DRUŠTVENO ODGOVORNOG POSLOVANJA KOD DOBAVLJAČA

82%

ima definisane etičke principe  
čije se poštovanje očekuje od dobavljača

65%

kompanija je uvrstilo ove etičke principe  
u ugovor koji sklapaju sa dobavljačima

59%

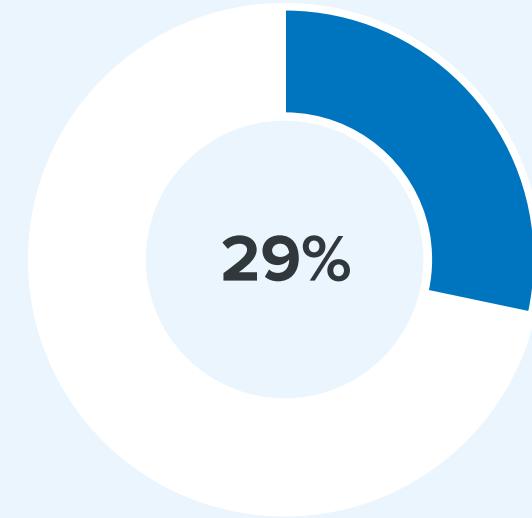
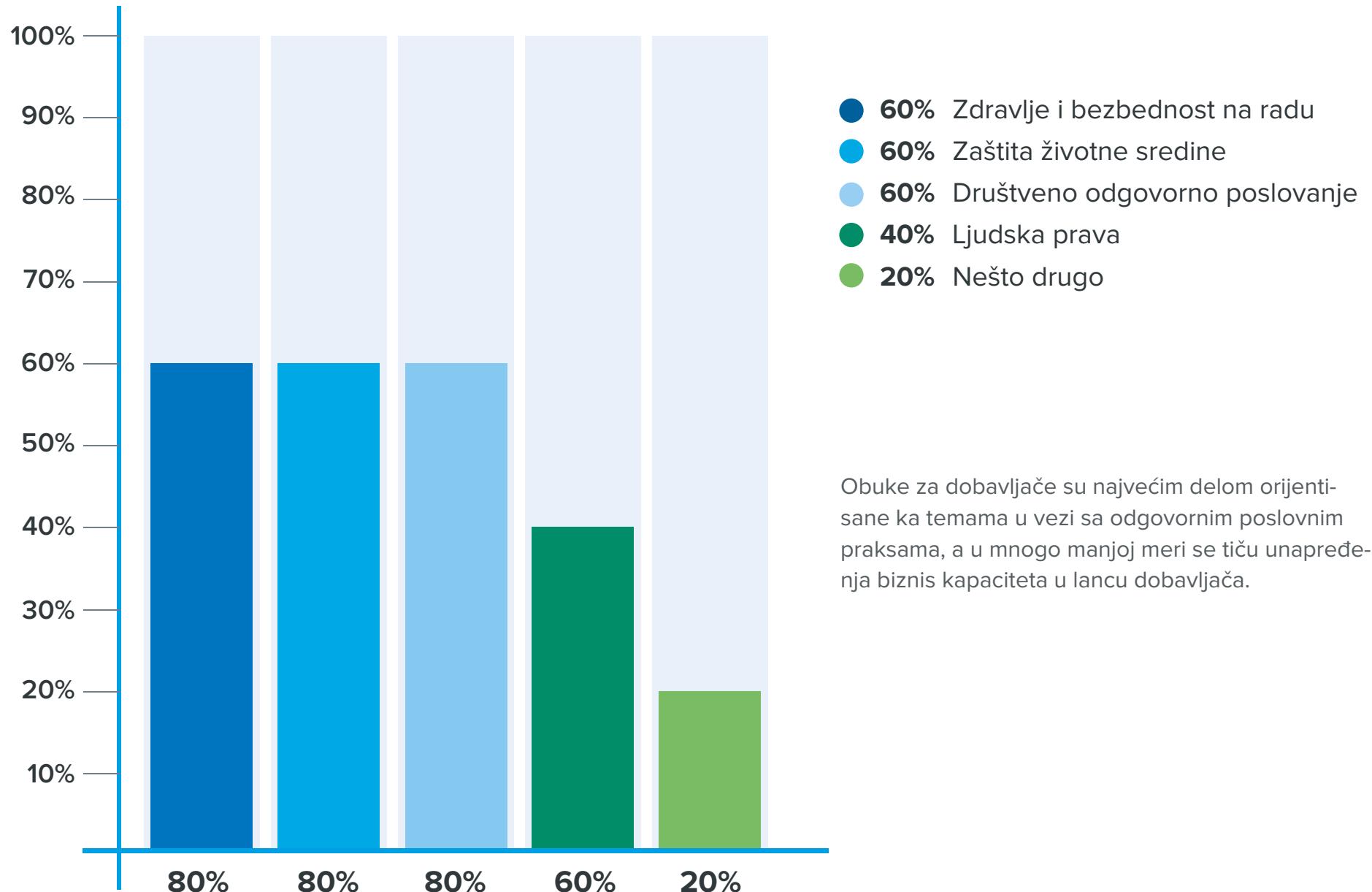
kompanija periodično vrši proveru dobavljača  
u pogledu ispunjenosti etičkih principa

72%

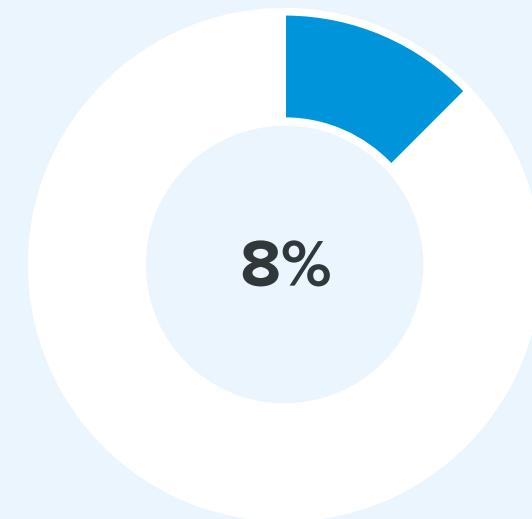
dobavljača je u proseku bilo podvrgnuto  
ovoj proveri u toku 2017. godine

# ODGOVORNOST PREMA DOBAVLJAČIMA

## Oblasti na koje je usmeren program osnaživanja dobavljača po zastupljenosti u kompanijama



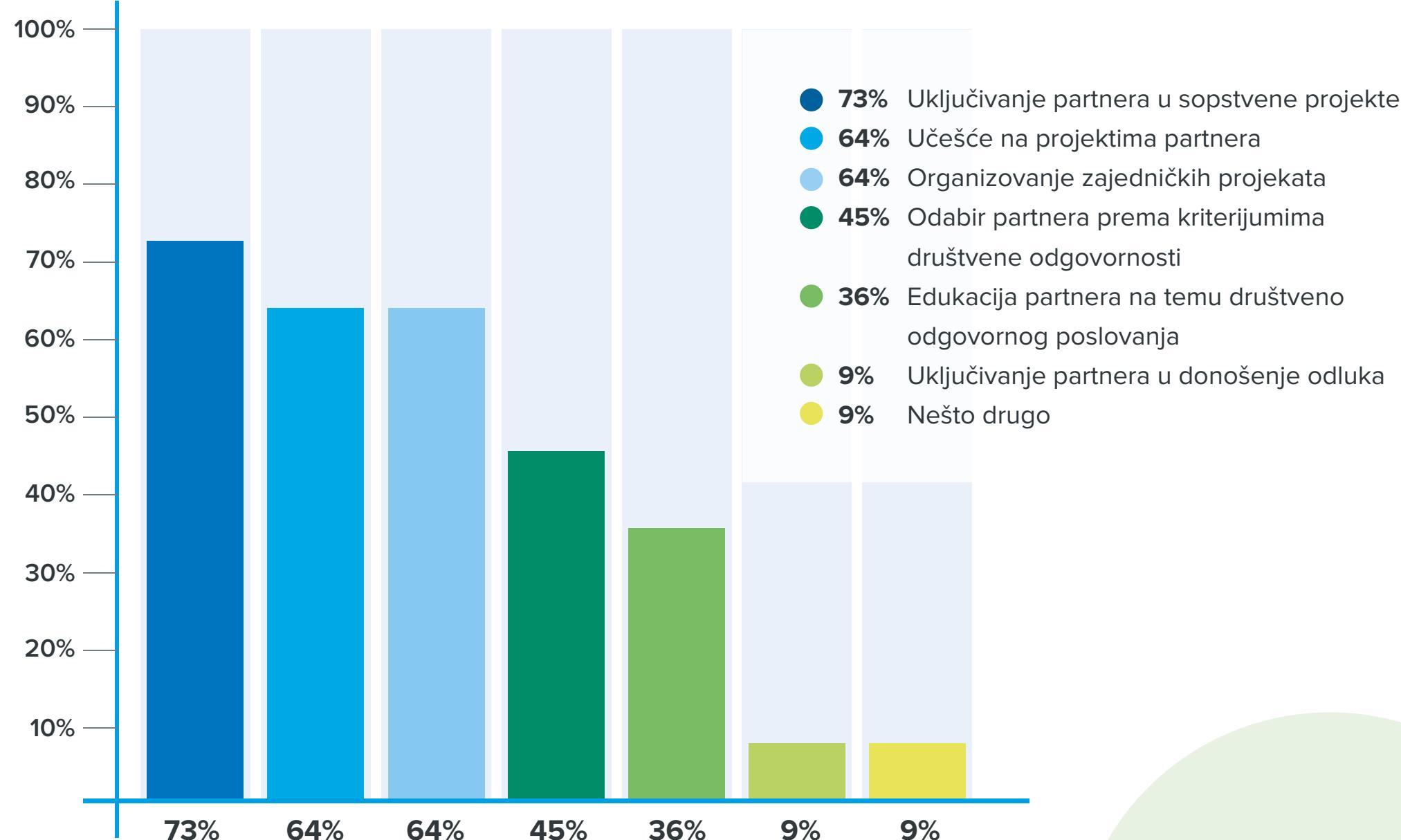
**29% kompanija** ima program osnaživanja/obuke lokalnih dobavljača



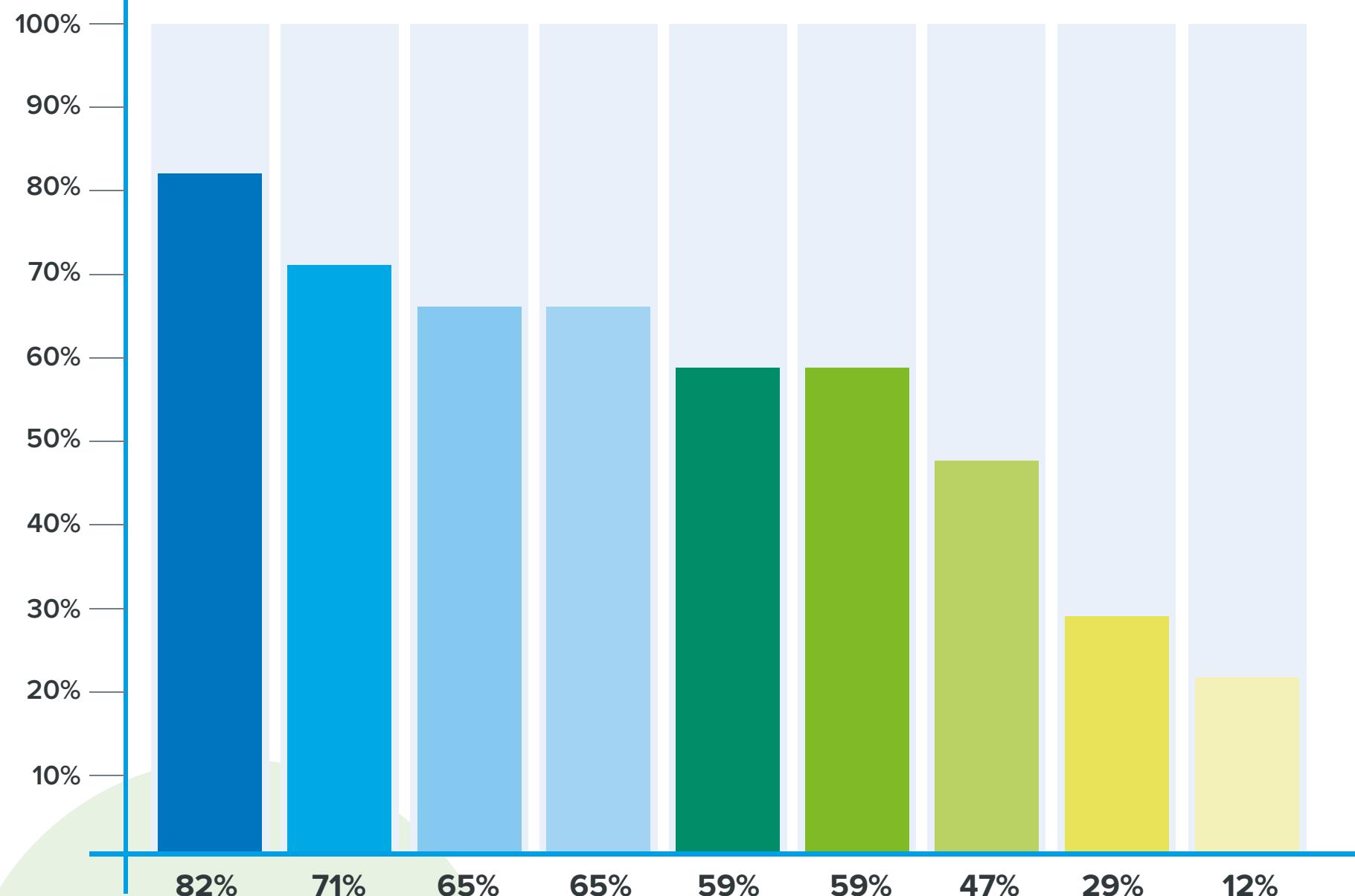
**8%** njihovih dobavljača je prošlo kroz ovakav program

# PODSTICANJE DOBRIH PRAKSI DRUŠTVENO ODGOVORNOG POSLOVANJA KOD PARTNERA

## Načini uključivanja partnera prema zastupljenosti u kompanijama:

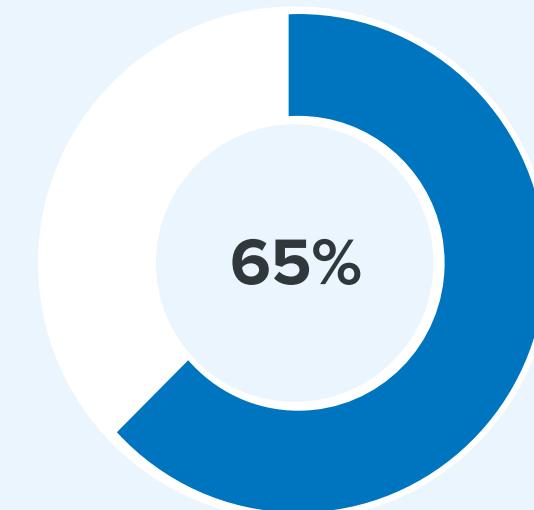


# ZASTUPLJENOST DOBRIH PRAKSI U ODNOSIMA SA POTROŠAČIMA/KLIJENTIMA



6

kompanija je u 2017. godini sprovele cause-related marketinšku kampanju



**65% kompanija** je usvojila i posluje u skladu sa Politikom odgovornog oglašavanja

- 82% Praćenje zadovoljstva potrošača
- 71% Edukacija potrošača preko web sajta
- 65% Call centar
- 65% Istraživanje potreba klijenata
- 59% Organizovanje treninga, seminara, predavanja
- 59% Izdavanje brošura, edukativnih časopisa
- 47% Posebne pogodnosti za određene ciljne grupe
- 29% Posebne pogodnosti za ugrožene socijalne grupe
- 12% Nešto drugo

# KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

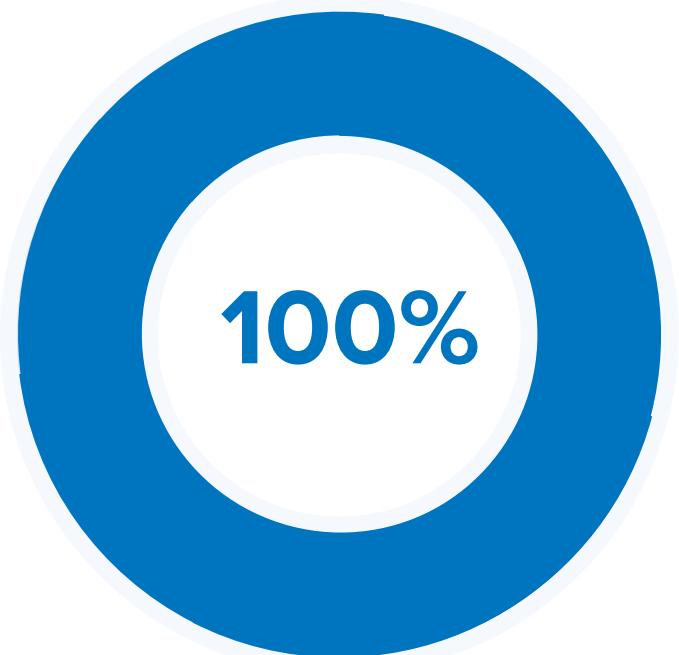
Pored toga što gotovo sve kompanije imaju etički kodeks, sve više kompanija posebnim politikama i procedurama uređuje i teme kao što su ljudska prava, antikorupcija i izveštavanje.



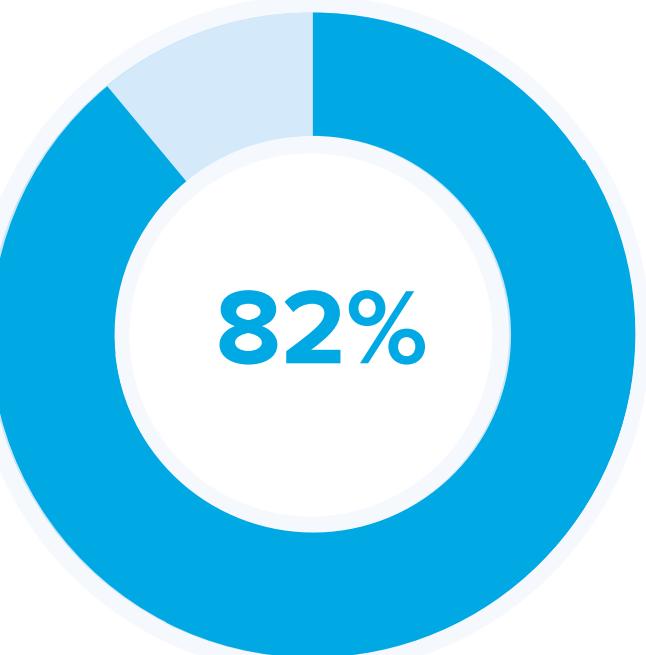
FORUM ZA  
ODGOVORNO  
POSLOVANJE

BOLJI BIZNIS ZA  
BOLJE DRUŠTVO

# KAKO KOMPANIJE USPOSTAVLJAJU DOBRE PRAKSE KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA?



**100%** sve kompanije imaju etički kodeks



**82%** kompanija uključuje stejkholdere u proces donošenja odluka



Cilj 16. Promovisati miroljubiva i inkluzivna društva za održivi razvoj, obezbediti pristup pravdi za sve i izgraditi efikasne, pouzdane i inkluzivne institucije na svim nivoima

Borba protiv korupcije, Transparentnost i integrисано извеšтавање, Сосијални дијалог и укључивање стекхолдера

**94%**

**kompanija ima anti-korupcijsku politiku i procedure**

**94%**

**kompanija ima Politiku za uzbunjivanje (whistleblowing)**

**100%**

**kompanija prati i upravlja rizikom usklađenosti poslova sa zakonima (compliance)**

Fer, snažne i inkluzivne institucije kreiraju pozitivnu i kompetitivnu poslovnu klimu, u kojoj sve kompanije imaju podjednake šanse za razvoj. Podrška institucijama u kreiranju ove klime, usklađenost sa zakonima i propisima, kao i uređeno interno okruženje jesu ključ za ostvarivanje ovog cilja.

# Pregled ključnih rezultata u 2015. 2016. i 2017.

	2015	2016	2017
Ukupno za društveno odgovorno poslovanje	1.210.978.907,41 RSD	1.257.898.487,79 RSD	1.058.882.618,46 RSD
Podržanih projekata	883	1154	714
Podržanih organizacija	650	743	757
Novčanih donacija iz budžeta kompanije	323.312.771,42 RSD	360.268.107,36 RSD	192.327.247,19 RSD
Sakupljeno uključivanjem eksternih stejkholdera	78.870.130,94 RSD	42.407.608,00 RSD	76.341.085 RSD
Donacije zaposlenih	3.185.305,45 RSD	7.926.408,00 RSD	8.236.709,96
Sredstva sakupljena kroz cause-related kampanje	5.347.211,24 RSD	343.430,20 RSD	7.800.000,00 RSD
Vrednost nenovčanih donacija	201.947.916,48 RSD	110.230.883,07 RSD	34.177.203,99 RSD
Broj volontera i volonterskih sati	5.654; 14.561	1.780; 16.662	512; 2773
Sredstva za usavršavanje zaposlenih	395.104.007,34 RSD	501.592.698,07 RSD	494.377.235,84 RSD
Investicije u projekte zaštite životne sredine	144.674.928,09 RSD	167.825.195,60 RSD	205.880.960,60 RSD

# Forum za odgovorno poslovanje je

mreža vodećih kompanija koje doprinose razvoju zajednice, podstičući razvoj društveno odgovornog poslovanja i uspostavljanje trajnih i stabilnih etičkih praksi u poslovnom sektoru. Forum predstavlja platformu koja povezuje lidere iz poslovnog sveta s predstavnicima drugih delova društva, podstičući time međusektorski dijalog, saradnju i razmenu dobrih iskustava. Kroz programe koje sprovodi **Forum za odgovorno poslovanje** angažuje kompanije članice i njihove zaposlene da na konkretnе načine doprinesu društvu i zajednicama u kojima posluju, motivišući istovremeno i ostale predstavnike poslovnog sektora da snažnije integrišu principe društvene odgovornosti u svakodnevno poslovanje. Čvrsto verujući da je odgovornost neodvojiv deo svakodnevnog poslovanja, članice Foruma za odgovorno poslovanje razvijaju praktična i održiva rešenja na sva četiri polja koja čine stubove društveno odgovornog poslovanja:

**lokalna zajednica**

**životna sredina**

**radno okruženje**

**tržište**

**Forum za odgovorno poslovanje** je nacionalni je partner vodećih svetskih CSR udruženja – CSR Europe, CSR360 GPN. Za više informacija posetite [www.odgovornoposlovanje.rs](http://www.odgovornoposlovanje.rs).

Članice Foruma za odgovorno poslovanje Srbije:

---



Telekom Srbija



# Zahvalnost

Zahvaljujemo se svim kompanijama koje su učestvovale u ovom i prošlogodišnjem istraživanju i doprinele ukupnim rezultatima. Upravnom odboru i Predsedništvu Foruma zahvaljujemo se na podršci pri uvođenju ove prakse i prepoznavanju značaja ove inicijative.

Posebno se zahvaljujemo članicama koje su uzele aktivno učešće u razvoju i unapređenju metodologije: Marijani Pavlović iz KPMG, Sonji Jovanović iz EY, Sonji Konakov Svirčev iz Erste Banke, Miroslavi Tešin Popović iz Telekoma Srbija, Olji Stojanović i Jovani Tufegdžić iz Coca-Cola Hellenic Srbija, Ljiljani Spasojević iz Titan Cementare Kosjerić, Aleksandri Nenadović iz Societe Generale Srbija.

Ispred administrative kancelarije u razvoju metodologije i promociji rezultata učestvovali su: Neven Marinović, Natalija Gostović, Ljubica Marinović, Svetlana Damnjanović, Aleksandra Mitrović, Dejana Dodik i Milica Mišković. Zahvalnost dugujemo i velikom broju naših kolega i saradnika koji su bili uključeni u pojedine faze pripreme i promocije rezultata istraživanja.



FORUM ZA  
ODGOVORNO  
POSLOVANJE



kancelarija@odgovornoposlovanje.rs



facebook.com/odgovorno.poslovanje



FOP\_Srbija



Forum za odgovorno poslovanje



**www.odgovornoposlovanje.rs**

**smart**  
KOLEKTIV



office@smartkolektiv.org



facebook.com/SmartKolektiv



twitter.com/SmartKolektiv



**www.smartkolektiv.org**

**Izdavač:**

Smart kolektiv, 2018.

**Za izdavača:**

Neven Marinović, direktor

**Projektni tim:**

Milica Mišković

Aleksandra Mitrović

Teodora Pasulj

Aleksandra Bojović

**Dizajn:**

Vjeko Sumić